

## **ABSTRAK**

Dian Novita Ashari. 2018. *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada PT. Hadji Kalla Toyota Makassar*, Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Makassar. Dibimbing oleh Pembimbing I Ibu Ruliaty dan Pembimbing II Ibu Linda Arisanty Razak.

Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Komitmen Tujuan terhadap Kinerja Manajerial Pada PT. Hadji Kalla Toyota Makassar. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian adalah penelitian menggunakan metode eksplanatori. Data yang diolah adalah hasil responden dari kuisioner yang dibagikan kepada manajer di PT. Hadji Kalla Toyota Makassar. Penelitian ini menggunakan metode analisis regresi berganda dengan menggunakan software SPSS 21,0.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Hipotesis pertama Partisipasi Penyusunan Anggaran tidak berpengaruh terhadap Kinerja Manajerial. Hal ini disebabkan oleh tidak ikut terlibatnya karyawan dalam penyusunan anggaran. Dimana perusahaan PT. Hadji Kalla Toyota Makassar, dalam penyusunan anggaran hanya melibatkan divisi tertentu atau pengambil kebijakan. Tidak adanya pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial juga dipengaruhi oleh target yang diberikan terlalu menuntut namun sumber daya yang diberikan tidak mencukupi (*overloaded*). Atasan/pemegang kuasa anggaran kurang mengetahui potensi dan hambatan yang dimiliki oleh bawahan/pelaksana anggaran sehingga memberikan target yang sangat menuntut dibandingkan dengan kemampuan bawahan/pelaksana anggaran. Dan Hipotesis kedua Komitmen Tujuan Anggaran berpengaruh terhadap Kinerja Manajerial. Hal ini disebabkan oleh komitmen organisasi erat kaitannya dengan model *of human behavior* dimana manajer dibentuk agar dapat selalu bekerjasama di dalam organisasi.

**Kata Kunci :***Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kinerja Manajerial, Komitmen Tujuan Anggaran*

## **ABSTRACT**

Dian Novita Ashari. 2018. Effect of Participation in Budget Preparation on Managerial Performance at PT. Hadji Kalla Toyota Makassar, Thesis Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University of Makassar. Supervised by Supervisor I Mrs. Ruliati and Supervisor II Mrs. Linda Arisanty Razak.

This study aims to prove the effect of participation in budget preparation and goal commitment to managerial performance at PT. Hadji Kalla Toyota Makassar. The type of research used in this study is research using explanatory methods. The processed data is the results of respondents from questionnaires distributed to managers at PT. Hadji Kalla Toyota Makassar. This study uses multiple regression analysis method using SPSS 21.0 software.

The results showed that the first Hypothesis of Participation in Budget Preparation had no effect on Managerial Performance. This is caused by not participating employees in the preparation of the budget. Where the company PT. Hadji Kalla Toyota Makassar, in the preparation of the budget only involves certain divisions or policy makers. The absence of the influence of budget participation on managerial performance is also influenced by the target given too demanding, but the resources provided are insufficient (overloaded). The supervisor / budget authority holder is not aware of the potential and constraints of the subordinates / budget implementers so as to provide very demanding targets compared to the capabilities of subordinates / budget executors. And the second hypothesis of Budget Purpose Commitment influences Managerial Performance. This is due to organizational commitment closely related to the model of human behavior where managers are formed so that they can always cooperate in the organization.

**Keywords :***Participation in Budget Preparation, Managerial Performance, Commitment Budget Purpose*