

ABSTRAK

Sistem pengendalian manajemen merupakan alat pengendalian untuk membantu mengkoordinasikan proses pembuatan perencanaan dan pengambilan keputusan melalui organisasi guna untuk mencapai tujuan perusahaan secara efektif. Sistem pengendalian manajemen merupakan salah satu faktor yang sangat penting dalam sebuah perusahaan khususnya didalam melakukan pengendalian anggaran. Pengendalian anggaran merupakan struktur atau bagian yang penting karena dengan adanya pengendalian anggaran yang efektif perusahaan bisa mencapai target dengan baik. Analisis yang telah dilakukan menunjukkan bahwa masih kurang efektifnya pengendalian manajemen dalam melakukan penganggaran khususnya anggaran biaya produksi tahun 2016 yang mencakup biaya tenaga kerja langsung dan biaya overhead pabrik (unfavorable). Berbeda dengan penganggaran biaya bahan baku telah mengalami peningkatan yang cukup baik (favorable).

Kata kunci : *sistem pengendalian manajemen, pengendalian anggaran, efektivitas.*