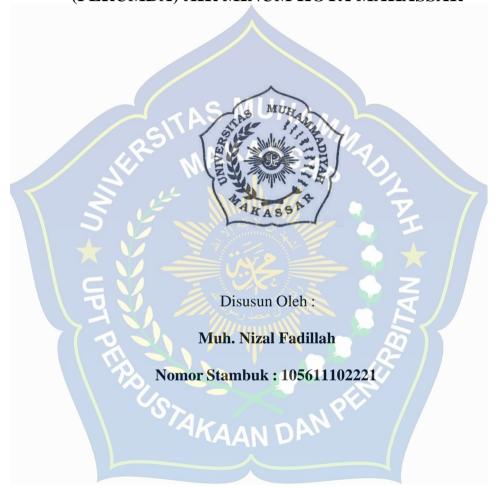
SKRIPSI

STRATEGI DALAM MENGHADAPI KRISIS AIR BERSIH STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN UMUM DAERAH (PERUMDA) AIR MINUM KOTA MAKASSAR



PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR

STRATEGI DALAM MENGHADAPI KRISIS AIR BERSIH STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN UMUM DAERAH (PERUMDA) AIR MINUM KOTA MAKASSAR

Sebagai salah satu syarat Untuk Menyelesaikan Studi dan Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Muh. Nizal Fadillah

Disusun dan Diusulkan Oleh:

Nomor Stambuk: 105611102221

Kepada

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Penelitian : Strategi dalam Menghadapi Krisis Air Bersih Studi

Kasus Pada Perusahaan Umum Daerah (Perumda)

Air Minum Kota Makassar

Nama Mahasiswa : Muh. Nizal Fadillah

Nomor Induk Mahasiswa : 105611102221

Program studi : Ilmu Administrasi Negara

Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Budi Setiawati, M. Si

Muhammad Amril Pratama Putra, S.IP., M.A.P

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan

Ilmu Politik Unismuh Makassar

Dr. Hj. Ihyani Malik, S.Sos., M.Si

NBM: 730 727

Ketua Program Studi Ilmu

Administrasi Negara

Dr. Nur Wahid, S.Sos., M.Si

NBM: 991742

HALAMAN PENERIMAAN TIM

Telah diterima oleh TIM penguji skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Makassar, berdasarkan surat keputusan/undangan menguji ujian skripsi Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Makassar, Nomor 0006/SK-Y/63201/091004/2025 sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata 1 (S1) dalam program studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Makassar pada hari Seni 24 Februari 2025

Sekertaris

Malik, S.Sos., M.Si NBM: 730727

Dr. Andi/Luhur Prianto, S.IP., M.SI

NBM: 992797

Tim Penguji

1. Dr. Andi Rosdianti Razak, M.Si

2. Dr. Hj. Budi Setiawati, M.Si

3. Hamrun, S.IP., M.Si

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa

: Muh. Nizal Fadillah

Nomor Induk Mahasiswa

: 105611102221

Program Studi S

: Ilmu Administrasi Negara

Menyatakan bahwa benar proposal penelitian ini adalah karya saya sendiri dan bukan hasil plagiat dari sumber lain. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai aturan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Makassar.

Makassar, 7 Januari 2025

Yang Menyatakan

Muh. Nizal Fadillah

ABSTRAK

MUH. NIZAL FADILLAH 2025, Strategi dalam Menghadapi Krisis Air Bersih Studi Kasus Pada Perusahaan Umum Daerah (Perumda) Air Minum Kota Makassar(Budi setiawati dan Muhammad Amril Pratama putra)

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor yang menyebabkan krisis air bersih di kota makassar dan strategi apa yang diterapkan oleh PERUMDA Air Minum untuk menghadapi krisis air bersih. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yang berlokasi di Kantor Perusahaan Umum Daerah (PERUMDA) Air Minum Kota Makassar. Adapun informan dalam penelitian ini adalah Kepala bagian Produksi dan seksi IPA I dan IPA II, Kepala bagian Distribusi, dan Pelanggan PDAM. Adapun metode pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun teknik pengolahan dan analisis data dilakukan dengan menggunakan tahap yaitu, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Adapun teknik pengabsahan data yaitu triangulasi sumber, triangulasi teknik dan triangulasi waktu.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi Krisis air bersih merupakan tantangan besar yang dihadapi oleh Kota Makassar, terutama akibat keterbatasan sumber air baku, peningkatan kebutuhan populasi, dan dampak perubahan iklim. PERUMDA Air Minum Kota Makassar telah menerapkan berbagai strategi untuk menghadapi krisis air bersih dengan pendekatan yang komprehensif, meliputi penguatan infrastruktur, penerapan teknologi efisiensi, dan pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan.

Kata Kunci: Krisis air bersih, PERUMDA Kota Makassar

ABSTRACT

MUH. NIZAL FADILLAH 2025, Strategies in Facing the Clean Water Crisis Case Study of the Regional Public Company (Perumda) Makassar City Drinking Water(supervised by Budi Setiawati dan Muhammad Amril Pratama Putra)

This research aims to determine the factors that cause the clean water crisis in the city of Makassar and what strategies are implemented by PERUMDA Air Minum to deal with the clean water crisis. This research uses qualitative methods located at the Makassar City Regional Public Company (PERUMDA) Drinking Water Office. The informants in this research were the Head of Production and IPA I and IPA II sections, Head of Distribution, and PDAM Customers. The data collection methods used were observation, interviews and documentation. The data processing and analysis techniques are carried out using stages, namely, data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The data validation techniques are source triangulation, technical triangulation and time triangulation.

The results of this study indicate that the clean water crisis strategy is a major challenge faced by Makassar City, mainly due to limited raw water sources, increased population needs, and the impact of climate change. PERUMDA Air Minum Makassar City has implemented various strategies to deal with the clean water crisis with a comprehensive approach, including strengthening infrastructure, implementing efficient technology, and managing sustainable water resources.

Keywords: Clean water crisis, PERUMDA Makassar City

KATA PENGANTAR

بِنَ مِنْ النَّجِمِنِ النَّجِمِ النَّجِمِ النَّجِمِ النَّجِمِ النَّجِمِ النَّجِمِ النَّجِيمُ

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas berkat, rahmat, dan hidayah-Nya sehingga dapat menyelesaika skripsi ini dengan judul " Strategi dalam Menghadapi Krisis Air Bersih Studi Kasus Pada Perusahaan Umum Daerah (Perumda) Air Minum Kota Makassar". Yang merupakan salah satu syarat penyelesaian studi jurusan ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Makassar.

Teruntuk kepada Orang Tua tercinta saya Ayahanda Muh. Ishak dan Ibunda Minarni dan seluruh keluarga besar saya yang tiada hentinya memberikan doa, semangat dan segala bantuan baik berupa materi maupun waktu untuk peneliti dalam perkuliahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi.

Tidak lupa saya mengucapkan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan-nya, teruntuk kepada:

- Kepada Allah SWT. Terimakasih atas kehidupan dan rezeki yang telah engkau berikan kepada penulis dan kelurga penulis sejauh ini.
- Bapak Dr.Ir. Abd Rakhim Nanda, ST.,MT., I.P.U. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Makassar beserta jajarannya.

- 3. Ibu Dr. Hj Ihyani Malik, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Makassar beserta jajarannya.
- 4. Bapak Dr. Nur Wahid, S.Sos., M.Si Selaku Plt. Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara dan Ibu Nurbiah Tahir, S.Sos., M.AP selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Administrasi Negara.
- 5. Ibu Dr. Hj. Budi Setiawati, M. Si selaku Pembimbing I dan Bapak Muhammad Amril Pratama Putra, S.IP., M.A.P selaku Pembimbing II, yang tak kenal lelah memberikan bimbingan, mengarahkan, mengoreksi serta selalu mendorong dan membantu membeikan semangat penelitian hingga penyelesaian skripsi.
- 6. Terimakasih kepada seluruh kelurga besar saya yang telah memberikan support dan doanya kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Serta mendorong semangat proses perkuliahan ini sampai dengan proses penelitian ini.
- 7. Terimakasih kepada pegawai yang ada Dikantor Perumda Air Minum PDAM Kota Makassar Khususnya di bagian Produksi dan Distribusi telah meluangkan waktunya dan memberikan izin kepada saya untuk melakukan penelitian.
- 8. Terimakasih kepada ayu yang telah menyadarkan saya dan menyuruh saya untuk kuliah karna perkuliahan itu sangatlah penting bagi masa depan.
- 9. Terimakasih kepada Julianingsi yang telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi saya dari awal hingga selesai.

- 10. Terimakasih kepada teman-teman seperjuangan saya yang berada di Kelas IAN A Angkatan 2021 atas support nya selama ini dalam perkuliahan.
- 11. Terimakasih kepada kawan-kawan Gassteam yang tidak bisa saya sebut satu-satu namanya yang telah memberi semangat dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi.
- 12. Kepada seseorang yang namanya tidak bisa penulis sebutkan, seseorang yang pernah ada dalam hidup penulis dan bagian dari perjalanan cinta penulis. Terimakasih untuk patah hati dan seluruh kebahagiaan yang telah diberikan saat proses penyusunan skripsi ini. Ternyata perginya anda dari kehidupan penulis memberikan cukup motivasi untuk terus maju dan berproses menjadi pribadi yang jauh lebih baik, dewasa, serta menjadi pribadi yang lebih memahami bahwa setiap orang ada masanya dan setiap masa ada orangnya.
- 13. Last but not least, Iwanna thank me. I wanna thank me for believing in me.

 I wanna thank me for doing al this hard work. I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for never quitting.

AKAAN DAY

DAFTAR ISI

LEM	IBAR PERSETUJUAN	iii
HAL	AMAN PERNYATAAN	iv
KAT	A PENGANTAR	vii
DAF	TAR ISI	X
DAF	TAR TABEL	xi
DAF	TAR GAMBAR	xii
BAB	Ι	1
PEN	DAHULUAN AS MUHA	1
A.	Latar Belakang Rumusan Masalah	1
В.	Rumusan Masalah	6
C.	Tujuan Penelitian	7
D.	Manfaat Penelitian	7
BAB		9
TUJ	UAN PUSTAKA	9
A.	Penelitian Terdahulu	9
В.	Teori dan Konsep	13
C.	Kerangka Pikir	29
D.	Fokus Penelitian	30
E.	Deskripsi Fokus Penelitian	30
BAB	III YKAANDAN	32
	TODE PENELITIAN	
A.	Waktu dan Lokasi Penelitian	32
В.	Jenis dan Tipe Penelitian	32
C.	Sumber Data	33
D.	Informan Penelitian	33
E.	Teknik Pengumpulan Data	34
F.	Teknik analisis Data	35
G.	Keabsahan Data	36

BAB	IV	38
HASI	L DAN PEMBAHASAN	35
A.	Deskripsi Lokasi Penelitian	38
В.	Hasil Penelitian	49
C.	Pembahasan	75
BAB	V	77
PENU	JTUP	77
Α.	Kesimpulan	
В.	Saran	
	TAR PUSTAKA	
	PIRAN G. M.I.L.	
	STAKAAN DAN PERIOR	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kebutuhan air Bersih	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 3.1 Informan Penelitian	25
Tabel 4.1 Nama-Nama Direktur Pada Kantor Perusahaan Umum Daerah	44
Tabel 4.2 Hasil rekapitulasi produksi air baku dan air bersih dalam permenit	45
Tabel 4.3 Hasil rekapitulasi produksi air baku dan air bersih perdetik	46
Tabel 4.4 laporan bantuan krisis air bersih di kota makassar periode 2023	47



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir	24
Gambar 4.1 Struktur organisasi	37
Gambar 4.2 Rekapitulasi Produksi air baku dan air bersih permenit	45
Gambar 4.3 Rekapitulasi Produksi air baku dan air bersih dalam perdetik	46



BABI

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Air bersih merupakan kebutuhan mendasar bagi kehidupan manusia. Namun, krisis air bersih semakin menjadi ancaman serius, baik di tingkat nasional, provinsi, maupun kota (Wattimena, 2021). Di Indonesia, permasalahan ketersediaan air bersih menjadi tantangan besar, terutama dalam menghadapi perubahan iklim, pertumbuhan populasi, dan urbanisasi yang pesat (Lasaiba, 2022). Pemerintah nasional telah merumuskan berbagai kebijakan, seperti penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) yang menargetkan peningkatan akses air bersih melalui pembangunan infrastruktur air minum di berbagai wilayah (Ghifari et al., 2023).

Dalam hal ini Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) diubah nya menjadi Perusahaan Umum Daerah (PERUMDA) Air Minum berdasarkan dengan regulasi baru nya, perubahan ini diatur dalam peraturan pemerintahan nomor 54 tahun 2017 tentang badan usaha milik daerah (BUMD). PERUMDA Air Minum berperan penting dalam menjaga kualitas hidup masyarakat melalui penyediaan air yang layak konsumsi dan berkesinambungan. Mengingat air bersih adalah kebutuhan dasar yang esensial, PERUMDA Air Minum memiliki tanggung jawab besar dalam memastikan distribusi air yang merata dan sesuai dengan standar kesehatan.

Selain itu, PERUMDA Air Minum juga terlibat dalam pelestarian lingkungan, khususnya dalam pengelolaan sumber daya airdan pengendalian pencemaran. Air bersih merupakan salah satu kebutuhan pokok bagi keberlangsungan hidup manusia, air yang bersih menjadi tuntutan bagi Masyarakat berbagai aktivitas sehari-hari guna akan air yang bersih dan berkualitas (Wattimena, 2021). Masyarakat telah memahami bahwa air bersih sangat penting sebagai penunjang hidup sehat. Manusia dimasa lampau sangatlah memerlukan air bersih dengan mengalirnya sumber air mereka dapat bertahan hidup.

Air merupakan salah satu kebutuhan dasar manusia yang sangat penting untuk kelangsungan hidup dan kesejahteraan masyarakat. Di Indonesia, masalah krisis air bersih menjadi perhatian serius mengingat potensi sumber daya air yang tidak merata dan tantangan dalam pengelolaannya (Antara, 2021). Salah satu regulasi penting yang mengatur pengelolaan sumber daya air di Indonesia adalah Undang-Undang Nomor 7 Tahun 2004 tentang Sumber Daya Air.

Undang-Undang ini dirancang untuk memastikan pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan, dengan tujuan menjaga ketersediaan air untuk kebutuhan masyarakat saat ini tanpa mengorbankan kemampuan generasi mendatang untuk memenuhi kebutuhannya. Undang-Undang Nomor 7 Tahun 2004 menekankan prinsip-prinsip dasar dalam pengelolaan sumber daya air yang mencakup:

- Pemanfaatan yang Berkelanjutan: Mengatur pemanfaatan sumber daya air untuk kebutuhan berbagai sektor, seperti pertanian, industri, dan domestik,dengan memperhatikan aspek kelestarian lingkungan.
- Pengelolaan Terpadu: Mendorong pendekatan pengelolaan yang terpadu dan menyeluruh, baik pada tingkat nasional, provinsi, maupun daerah,untuk mengatasi masalah ketersediaan dan kualitas air.
- 3. Partisipasi Masyarakat: Menyediakan landasan hukum untuk keterlibatan masyarakat dalam proses pengambilan keputusan terkait pengelolaan sumber daya air, guna memastikan bahwa kebutuhan lokal dan regional dapat dipenuhi secara adil.
- 4. Penegakan Hukum: Menetapkan sanksi bagi pelanggaran pengelolaan sumber daya air untuk menjaga agar semua pihak mematuhi peraturan dan menjaga keberlanjutan sumber daya air.

Namun, pada tataran provinsi dan kota, implementasi kebijakan tersebut masih dihadapkan pada berbagai kendala. Di tingkat provinsi Sulawesi Selatan, terdapat sejumlah tantangan geografis dan lingkungan yang mempengaruhi distribusi air bersih, seperti alih fungsi lahan dan penurunan kualitas air akibat pencemaran (MUDA, 2017). Kebijakan provinsi Sulawesi Selatan, terutama dalam hal pengelolaan sumber daya air, diarahkan pada peningkatan sinergi antar- pemerintah daerah dalam pengelolaan daerah aliran sungai (DAS), konservasi air, dan pembangunan infrastruktur berbasis komunitas untuk menjaga ketersediaanair bersih (Juwono & Subagiyo, 2018).

Di Kota Makassar, krisis air bersih menjadi perhatian utama, terutama di daerah-daerah yang padat penduduk. PERUMDA air Minum Kota Makassar, sebagai perusahaan daerah yang bertanggung jawab atas distribusi air bersih, menghadapi berbagai tantangan seperti meningkatnya permintaan air, keterbatasan sumber daya, dan sistem distribusi yang belum optimal (Utami & Handayani, 2017). Dalam beberapa tahun terakhir, PERUMDA Air Minum Kota Makassar berupaya mengatasi krisis ini melalui strategi diversifikasi sumber air, pengelolaan yang lebih efisien, dan modernisasi infrastruktur distribusi air (Juwono & Subagiyo, 2019). Salah satu langkah yang diambil adalah dengan memperluas jaringan instalasi pengolahan air dan meningkatkan kapasitas waduk sebagai sumber pasokan air.

Strategi yang lebih komprehensif dan inovatif diperlukan untuk memastikan ketersediaan air bersih yang berkelanjutan, terutama di tengah ancaman perubahan iklim dan urbanisasi yang terus meningkat (Ruslan et al., 2024). Di Kota Makassar, krisis air bersih menjadi tantangan utama yang mempengaruhi kehidupan sehari-hari masyarakat. Perusahaan Umum Daerah (PERUMDA) Air Minum sebagai salah satu institusi utama dalam penyediaan air bersih di daerah ini menghadapi berbagai kendala dalam menyediakan pasokan airyang memadai (Muta'ali & Satlita, 2024).

Berikut adalah tabel yang merangkum kebutuhan air bersih di setiap kecamatan di Kota Makassar, termasuk jumlah penduduk, kebutuhan air bersih per kapita, dan total kebutuhan air bersih:

Tabel 1.1 Kebutuhan Air Bersih

No	Kecamatan	Jumlah		Total Kebutuhan Air
		penduduk	bersih(liter/	Bersih (liter/hari)
		(jiwa)	kapita/hari)	
1	Ujung pandang	90.000	120	10.800.000
2	Panakukang	150.000	130	19.500.000
3	Tamalanrea	100.000	110	11.000.000
4	Biringkanaya	170.000	140	23.800.000
5	Manggala	120.000	125	15.000.000
6	Tallo	130.000	115	14.950.000
7	Rappocini	160.000	135	21.600.000
8	Makassar	100.000	120	12.000.000
9	Mariso	80.000	130	10.400.000
Total	Kota makassar	1.100.000		137.400.000

Untuk memenuhi kebutuhan air bersih di Kota Makassar, PERUMDA Air Minum mengelola beberapa sumber air, di antaranya Waduk Bili-bili, Sungai Jeneberang, dan berbagai sumur bor yang tersebar di beberapa titik. Kapasitas produksi air bersih PERUMDA Air Minum Kota Makassar terus ditingkatkan dengan modernisasi sistem pengolahan air dan ekspansi jaringan distribusi. Meskipun demikian, tantangan besar masih dihadapi, seperti kapasitas infrastruktur yang terbatas, tingginya tingkat kebocoran pada jaringan pipa, dan masalah kualitas air baku akibat pencemaran (Bersih et al., 2024).

Dalam menghadapi krisis air bersih yang kian mendesak, PERUMDA Air Minum Kota Makassar berupaya menerapkan berbagai strategi inovatif. Salah satunya adalah Program Pengurangan Kebocoran Air (Non-Revenue Water/NRW) yang bertujuan untuk menekan angka kehilangan air hingga di bawah 20%. Selain itu, PERUMDA Air Minum juga bekerja sama dengan berbagai pihak, baik dari pemerintah pusat, provinsi, maupun swasta, untuk memperbaiki sistem distribusi dan meningkatkan kapasitas produksi air (Tambunan, 2023).

PERUMDA Air Minum Kota Makassar juga terus beradaptasi dengan perkembangan teknologi, melalui digitalisasi sistem pelayanan pelanggan, seperti pembayaran daring dan pelaporan keluhan melalui aplikasi mobile. Dengan berbagai upaya ini, PERUMDA Air Minum Kota Makassar bertekad untuk terus meningkatkan kinerjanya dalam memberikan pelayanan yang lebih baik dan memastikan ketersediaan air bersih bagi seluruh warga Kota Makassar, bahkan di tengah tantangan krisis air yang semakin kompleks.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkana uraian latar belakang diatas maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

- 1. Apa saja faktor penyebab krisis air bersih di kota makassar?
- 2. Apa strategi yang diterapkan oleh PERUMDA Air Minum dalam menghadapi krisis air bersih ?

C. Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah diatas,maka tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

- Untuk menganalisis faktor-faktor yang menyebabkan krisis air bersih di kota makassar
- Untuk mengidetifikasi dan mengevaluasi strategi yang diterapkan oleh PERUMDA Air Minum untuk menghadapi krisis air bersih.

D. Manfaat Penelitian

1. Manfaat teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang manajemen sumber daya air, dengan menambah wawasan mengenai strategi-strategi penanganan krisis air bersih pada perusahaan umum daerah (PERUMDA)Air Minum. Selain itu, penelitian ini dapat menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya terkait pengelolaan air bersih di daerah perkotaan.

2. Manfaat praktis

a. Bagi PERUMDA Air Minum Kota Makassar

Hasil penelitian ini dapat memberikan masukan yang berguna untuk mengevaluasi dan meningkatkan strategi yang telah diterapkan dalam menghadapikrisis air bersih. Selain itu, penelitian ini juga dapat membantu dalam mengidentifikasi dan mengatasi hambatan yang ada sehingga pelayanan air bersih dapat berjalan lebih efektif.

b. Bagi Pemerintah daerah

Penelitian ini dapat menjadi bahan pertimbangan dalam pengambilan kebijakan terkait pengelolaan air bersih, baik di tingkat lokal maupun provinsi. Informasi mengenai hambatan dan strategi PERUMDA Air Minum dapat digunakan untuk menyusun kebijakan yang lebih tepat sasaran dan mendukung keberlanjutan pasokan air bersih.

c. Bagi masyarakat kota makassar

Penelitian ini dapat memberikan pemahaman mengenai upaya yang telah dilakukan PERUMDA Air Minum dalam menyediakan air bersih, sekaligus meningkatkan kesadaran masyarakat tentang pentingnya partisipasi dalam menjaga sumber daya air.

d. Bagi Peneliti

Penelitian ini akan memberikan peneliti pengalaman praktis dalam menganalisis kebijakan dan strategi pengelolaan air bersih, serta memperluas wawasan mengenai pengelolaan sumber daya publik dalam menghadapi krisis lingkungan

BAB II

TUJUAN PUSTAKA

A. Penelitian Terdahulu

Penelitian terdahulu ini menjadi acuan bagi peneliti dalam melaksanakan penelitian agar peneliti dapat memperkaya teori yang digunakan dalam mengkaji penelitian yang dilakukan. Dari beberapa literatur penelitian terdahulu peneliti menemukan beberapa penelitian yang relevan dengan judul penelitian yang dilakukan oleh penulis.

No	Nama Penulis	Judul Penelitian	Hasil Penelitian
1_	Humaira	Analisis	Kendala yang dihadapi
	Hasna Jauda	Dampak	Selama menganalisis
	Nur (2021)	Program	dampak program ini adalah
T		Bantuan Sumur	adanya kordinasiyang
	7	Resapan Oleh	kurang antara pemerintah
а	70,	USAID (United	dan Masyar <mark>a</mark> kat sehingga
b	\ \(\mathcal{S} \)	StatesAgency	seringkali timbul
e		For AN DAN	kesalapahaman terutama
1		International	pada pemeliharaan mata air
ı		Development)	senjoyo yang terbengkalai,
		Dalam	danlamanya proses
2		menangani	kebijakan mengenaitata
		Krisis Air	Kelola air.
•		Bersih Di	
1		Kota Salatiga.	

2	Muh.	Pelatihan	Hasil kegiatan dapat
	Fajaru	Pengolahan	disimpulkan: Para mitra
	ddin	Air	yaitu Masyarakat
	Natsir,	Dalam	kelurahan untia
	Makmur	Mengatasi	mampu melakukan
	Selomo,	Krisis air	pengolahan air bersih
	Muh.	bersih	dan mengetahui
	Asfar(20		peranan airbagi
	19)		kehidupan serta
		- BALLL	penyakit-penyakit
	CITA	5 MUHA	yang ditularkan melalui
	123°	KAS.s.	air.
3	Wiwit	Krisis Air	Ketersediaan air bersih
	Bayu	Bersih Dan	merupakan hal yang
1	Adi,	Bentuk	sangat penting karena
	Aliful	Adaptasi	termaksuk <mark>ke</mark> butuhan
\	Anshar	Masyarakat	pokok bagi kehidupan
	(2023)	di	manusia. Krisis air bersih
7 (7	Kelurahan	merupakan masalah
	7	Babakan	serius yang harus
	100	Pasca	ditangani.
	Ak	Bencana	Sepertiyang terjadi pada
		Gempa	pertengahan tahun 2018
		Bumi	hingga tahun 2020 di
		Lombok	hampir seluruh
		2018	lingkungan di kelurahan
			babakan. Penelitian ini
			bertujuanuntuk:
			mengetahui faktor
			penyebab krisis air bersih
			beserta dampaknya,dan

			mengetahui bentuk
			adaptasi Masyarakat
			dalam menghadapi
			krisis air bersih.
4	Sri	Strategi	menganalisis strategi
	Endang	Pemenuhan	pemenuhan kebutuhan
	Kornita	Kebutuhan	masyarakat terhadap air
	(2020)	Masyarakat	bersih dan menentukan
		terhadap	model penyediaan air
		Air Bersih	bersih bagi masyakat di
	TA	Edi MUHA	Kabupaten Bengkalis.
	RS	Kabupaten	Analisis penelitian
	Tr. MI	Bengkalis	menggunakan deskriptif
	2 12	Muller	kualitatif dan kuantitatif
	2 1/2	LINE Y CONTRACTOR	serta analisis SWOT.
			Hasil penel <mark>iti</mark> an
\		UK S	menunjukkan bahwa
	7 7 / //		untuk memenuhi
77	D		kebutuhan ma <mark>syarakat</mark>
	7		terhadap air bersih di
	120		Kabupaten Bengkalis
	VAK	MANDAN	dapat digunakan strategi
		AAN	SO yakni Strategi untuk
			mencapai tujuan
			kebijakan dengan
			memanfaatkan kekuatan
			dan potensi/peluang yang
			dimiliki dengan
			kerjasama antar
			stakeholder dalam
			pemenuhan kebutuhan
	1	<u> </u>	

				tersebut
	5	Isra	Strategi	Peran air sangat penting
		Alhafiz,	Peningkata	dan bahkan sudah
		Ali	n Pelayanan	menjadi bagian dari
		Lating,	Air Bersih	kehidupan setiap
		Raoda.	Di	manusia. Air merupakan
		M.Djae	Kabupaten	kebutuhan pokok bagi
			Halmahera	manusia yang harus
			Tengah	selalu tersedia dalam
			(Study	kehidupan sehari-hari,
		SITA	Pdam Kota	baik untuk kebutuhan
		1/1	Weda)	konsumsi, kebutuhan
		3 14		mencuci dan mandi dan
		5		lain sebagainya.
1			William Control	Ketersediaan air bersih
				sangat diharapkan oleh
		P 31.	William William	masyarakat untu <mark>k</mark>
				menunjang aktivitas
				kehidupan sehari-hari
		70,		yang tidak lepas dari
		Sy		kebutuhan air, sehingga
		YAK	AAN DAN	dalam hal ini perlu
				didukung dengan adanya
				badan yang profesional
				dalam mengelola
				kebutuhan air.
	D 1			11.1 1 1

Perbedaan antara penelitian ini dengan penelitian sebelumnya adalah yang paling utama mengenai perbedaan judul dan Lokasinya,beberapa penelitian sebelumnya bahasannya terkait bagaimana cara penanganan krisis air bersih

sedangkan penelitian ini membahas strategi dalam menghadapi krisis air bersih pada Perusahaan Umum Daerah (PERUMDA) Air Minum di kota makassar.

B. Teori dan Konsep

- 1. Teori strategi
- a. Pengertian strategi

Strategi merupakan suatu rencana atau pendekatan yang disusun sistematis mencapai secara untuk tujuan tertentu dengan mempertimbangkan berbagai faktor internal dan eksternal yang dapat memengaruhi pencapaiannya. Strategi mencakup analisis perencanaan tindakan, serta pengambilan keputusan yang berorientasi pada pemanfaatan sumber daya secara optimal dan efisien. Dalam konteks manajemen, strategi berperan penting dalam mengarahkan organisasi atau lembaga untuk mencapai keunggulan kompetitif, meningkatkan efektivitas operasional, serta mengatasi tantangan yang muncul dalam lingkungan bisnis atau sosial.

Menurut W. Timothy Coombs, strategi juga berkaitan erat dengan manajemen krisis, di mana strategi didefinisikan sebagai serangkaian tindakan yang dirancang untuk merespons suatu situasi krisis guna mengurangi dampak negatif dan memulihkan kondisi organisasi. Dalam manajemen krisis, strategi yang diterapkan harus fleksibel, adaptif, dan berbasis data agar dapat menghadapi ketidakpastian dengan lebih efektif.

Dalam penelitian tentang strategi menghadapi krisis air bersih di PDAM Kota Makassar, strategi dapat dipahami sebagai langkah-langkah sistematis yang diterapkan oleh perusahaan daerah air minum untuk mengatasi permasalahan pasokan air bersih akibat berbagai faktor, seperti perubahan iklim, pertumbuhan populasi, atau keterbatasan sumber daya. Strategi ini dapat mencakup inovasi teknologi dalam pengelolaan air, peningkatan infrastruktur distribusi, penerapan kebijakan pemerintah yang mendukung pengelolaan air bersih yang berkelanjutan, serta kerja sama dengan berbagai pihak, termasuk masyarakat dan sektor swasta. Dengan strategi yang tepat, PDAM diharapkan dapat menghadapi tantangan dalam penyediaan air bersih secara lebih efektif dan berkelanjutan, sehingga mampu memenuhi kebutuhan masyarakat secara optimal.

b. Tahap-tahap strategi

Tahap-tahap strategi mencakup serangkaian proses yang harus dilakukan secara sistematis untuk memastikan perencanaan dan pelaksanaan strategi berjalan efektif.

- lembaga perlu memahami kondisi internal dan eksternal yang mempengaruhi operasional mereka. Analisis ini dapat menggunakan berbagai metode seperti analisis SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats) atau PESTEL (Political, Economic, Social, Technological, Environmental, and Legal) guna mendapatkan gambaran menyeluruh tentang tantangan dan peluang yang ada.
- Perumusan strategi, yang melibatkan perencanaan alternatif solusi berdasarkan hasil analisis sebelumnya. Pada tahap ini, organisasi

harus menetapkan visi, misi, serta tujuan yang ingin dicapai, kemudian memilih pendekatan terbaik yang sesuai dengan kondisi dan sumber daya yang tersedia. Strategi yang dirumuskan harus bersifat realistis, fleksibel, dan memiliki langkah-langkah konkret yang dapat diimplementasikan.

Implementasi strategi, di mana rencana yang telah disusun mulai dijalankan. Implementasi ini memerlukan koordinasi yang baik antara berbagai pihak yang terlibat, termasuk pembagian tugas, alokasi sumber daya, serta komunikasi yang efektif untuk memastikan strategi dapat berjalan sesuai rencana. Dalam tahap ini, sering kali diperlukan penyesuaian atau modifikasi strategi jika terjadi perubahan kondisi di lapangan yang tidak terduga. Tahap terakhir adalah evaluasi dan pengendalian strategi, yang bertujuan untuk menilai efektivitas strategi yang telah diterapkan. Evaluasi dilakukan dengan mengukur kinerja berdasarkan indikator yang telah ditetapkan, mengidentifikasi kendala atau kelemahan yang muncul, serta memberikan rekomendasi perbaikan untuk tahap selanjutnya. Jika strategi yang diterapkan tidak mencapai hasil yang diharapkan, maka organisasi perlu melakukan revisi strategi agar lebih sesuai dengan dinamika yang terjadi. Dengan mengikuti tahapan ini secara sistematis, strategi dapat diterapkan secara efektif dan memberikan dampak yang optimal terhadap pencapaian tujuan organisasi.

c. Jenis-jenis strategi

Pendapat yang diungkapkan oleh Korten yang dikutip oleh Salusu (2002:104-105) dalam (Aditama, 2018) yang menyatakan bahwa jenis-jenis strategi dianggap sebagai suatu hierarki. Jenis-jenis strategi yang dimaksud yaitu sebagai berikut:

- 1) Corporate Strategy (Strategi Organisasi) Strategi ini berkaitan dengan perumusan misi, tujuan, nilai-nilai dan inisiatif-inisiatif strategi yang baru. Pembatasan-pembatan yang diperlukan yaitu apa yang dilakukan dan untuk siapa.
- 2) Program Strategi (Strategi Program) Strategi ini lebih memberikan perhatian pada implikasi-implikasi strategi dari suatu program tertentu. Apa kira-kira dampaknya jika suatu program tertentu dilancarkan atau diperkenalkan, apa dampaknya bago sasaran suatu organisasi.
- Strategi sumber daya ini memusatkan perhatian pada memaksimalkan pemanfaatan sumber-sumber daya esensial yang tersedia untuk meningkatkan kualitas kerja kinerja suatu organisasi. Sumber daya itu dapat berupa tenaga, teknologi, keuangan dan sebagainya.
- 4) Institusional Strategy (Strategi Kelembagaan) Fokus dari strategi kelembagaan adalah mengembangkan kemampuan organisasi untuk melakukan inisiatif-inisiatif strategi.

2. Teori Manajemen Krisis

a. Pengertian manajemen krisis

Teori manajemen krisis adalah salah satu aspek penting dalam pengelolaan organisasi, terutama di era modern yang penuh dengan ketidakpastian dan tantangan(Pardi, 2024). Krisis bisa datang dalam berbagai bentuk, termasuk bencana alam, masalah operasional, hingga skandal yang merusak reputasi(Masriansyah, 2020). Oleh karena itu, penting bagi organisasi untuk memiliki strategi yang jelas dalam menangani situasi ini agar dampaknya dapat diminimalisir dan organisasi dapat bertahan, bahkan berkembang setelah krisis berlalu.

b. Tahapan dalam manajemen krisis

1) Tahapan Pencegahan

Tahap pencegahan dalam manajemen krisis bertujuan untuk mengidentifikasi dan mengelola potensi risiko yang dapat mengancam kelangsungan hidup suatu organisasi(Ahmad, 2020). Langkah pertama dalam tahapan ini adalah mengidentifikasi risiko melalui pemetaan risiko potensial, termasuk ancaman seperti bencana alam, kegagalan operasional, masalah teknologi, dan krisis reputasi. Setelah risiko diidentifikasi, organisasi melanjutkan dengan analisis dan evaluasi, di mana setiap risiko dievaluasi berdasarkan tingkat kemungkinan terjadinya dan rentang dampak potensial. Langkah terakhir dalam fase pencegahan adalah pengembangan prosedur pencegahan, yang

mencakup pembuatan rencana dan tindakan untuk meminimalkan kemungkinan terjadinya krisis.

2) Tahapan Persiapan

Tahap persiapan manajemen krisis dalam langkah-langkah pengembangan rinci untuk mempersiapkan organisasi Anda menghadapi krisis. Langkah pertama adalah membuat rencana darurat(Cindrakasih et al., 2024). Merupakan proses sistematis untuk menentukan tindakan apa yang harus diambil jika terjadi krisis agar semua pihak memahami langkah apa yang perlu Pelatihan dan simulasi kemudian dilakukan diambil. untuk membiasakan tim dengan prosedur manajemen krisis dan melatih kemampuan mereka untuk merespons situasi darurat dengan cepat. Organisasi tersebut kemudian membentuk tim tanggap darurat, menunjuk individu atau kelompok yang bertanggung jawab atas setiap aspek manajemen krisis, dan memastikan peran mereka jelas dan terorganisir. AKAAN DAT

3) Tahap Respon

Tahap respon dalam manajemen krisis melibatkan penerapan langkah-langkah strategis yang telah dipersiapkan sebelumnya untuk menghadapi situasi darurat(Arliman, 2022). Jika terjadi krisis, rencana darurat segera dilaksanakan di mana semua langkah dan respons yang ditentukan untuk menghadapi situasi tersebut dilakukan dengan cepat

dan akurat. Langkah penting lainnya adalah komunikasi pemangku kepentingan, mengkomunikasikan situasi krisis dan langkah-langkah penyelesaiannya kepada semua pihak yang terkena dampak.

Komunikasi yang efektif membantu menjaga kepercayaan masyarakat dan meringankan kekhawatiran pemangku kepentingan. Selain itu, koordinasi antar tim penting untuk memastikan bahwa setiap tim memenuhi perannya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan dan untuk menghindari kebingungan dan duplikasi peran yang dapat menghambat respons krisis. Selain itu, organisasi harus secara dinamis mengelola permasalahan yang muncul, mengantisipasi perubahan keadaan yang tidak terduga, dan menyesuaikan rencana untuk mengatasi tantangan baru yang mungkin timbul selama krisis.

4) Tahap Pemulihan

Tahap pemulihan manajemen krisis berfokus pada upaya organisasi untuk bangkit kembali setelah situasi krisis mereda. Langkah pertama adalah penilaian dan analisis pasca krisis, dimana organisasi mengevaluasi secara menyeluruh tindakan yang diambil selama krisis. Tujuan dari evaluasi ini adalah untuk mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan dari langkah-langkah yang telah dilaksanakan sehingga dapat diambil pelajaran berharga untuk perbaikan di masa depan. Berikutnya, organisasi harus melakukan pemulihan operasional dengan mengembalikan aktivitas ke kondisi

normal atau bahkan lebih baik. Tahapan ini meliputi pemulihan aspek fisik, finansial, dan psikologis agar seluruh bagian organisasi dapat berfungsi kembali dengan baik. Selain itu, memulihkan reputasi juga sangat penting, apalagi jika krisis telah berdampak negatif terhadap citra organisasi.

2. Pengelolaan Sumber Daya Air Berkelanjutan

a. Pengertian pengelolaan sumber daya air berkelanjutan

Teori pengelolaan sumber daya air berkelanjutan merupakan suatu pendekatan yang menekankan pentingnya pengelolaan sumber daya air sedemikian rupa sehingga dapat memenuhi kebutuhan masyarakat saat ini tanpa mengorbankan kemampuan generasi mendatang dalam memenuhi kebutuhannya sendiri(Maulani et al., 2024). Dalam konteks yang lebih luas, teori ini mencakup pertimbangan lingkungan, sosial dan ekonomi serta mengakui bahwa air adalah sumber daya yang terbatas dan penting bagi kehidupan, kesehatan, dan kesejahteraan masyarakat.

b. Konsep dasar dalam pengelolaan sumber daya air bersih

1) Keterpaduan

Keterpaduan dalam PSDB menyoroti perlunya pengelolaan air terpadu di berbagai sektor yang memanfaatkan PSDB, termasuk pertanian, industri, domestik, dan pariwisata. Pendekatan ini memastikan bahwa keputusan dan kebijakan pengelolaan air

mempertimbangkan dampaknya terhadap semua sektor yang terlibat, mencegah konflik penggunaan, dan meningkatkan koordinasi antar pemangku kepentingan. Integrasi ini akan membuat pengelolaan air menjadi lebih holistik dan lebih responsif terhadap kebutuhan masyarakat lokal dan lingkungan.

2) Keberlanjutan

Keberlanjutan dalam pengelolaan sumber daya air berarti menggunakan air secara bijaksana dan efisien sehingga ketersediaan air untuk generasi mendatang tidak terancam. Konsep ini menekankan pentingnya menjaga kualitas dan kuantitas sumber daya air serta melindungi ekosistem penyangga air. Keberlanjutan juga mencakup upaya mengurangi penggunaan air yang berlebihan, mengelola limbah, dan memulihkan sumber daya air yang terdegradasi. Keberlanjutan memastikan bahwa konsumsi air sepadan dengan kapasitas alami lingkungan.

3) Ketersediaan dan aksesibilitas

Ketersediaan dan aksesibilitas merupakan konsep yang menjamin ketersediaan air bersih secara penuh dan dapat diakses oleh seluruh lapisan masyarakat. Pengelolaan sumber daya air menuntut masyarakat mempunyai akses yang mudah terhadap air, terutama untuk kebutuhan dasar seperti air minum, sanitasi, dan kebutuhan rumah tangga. Selain itu, ketersediaan air harus

diperhatikan dengan melestarikan penyimpanan air dan membangun infrastruktur yang berkeadilan sehingga pasokan air menjadi lebih merata dan tidak terkonsentrasi di satu wilayah.

4) Kualitas air

Kualitas air merupakan aspek penting dalam PSDB yang fokus pada pemeliharaan kondisi fisik, kimia, dan biologi air agar memenuhi standar dan aman untuk digunakan.Konsep tersebut berfokus pada pencegahan pencemaran dari limbah industri, pertanian, dan domestik yang dapat membahayakan kesehatan manusia dan ekosistem. Pengelolaan kualitas air juga mencakup upaya pemantauan dan pemulihan sumber daya air yang terkontaminasi untuk memastikan bahwa air yang tersedia untuk dikonsumsi dan digunakan bersih dan aman untuk berbagai kebutuhan.

5) Perlindungan ekosistem

Perlindungan ekosistem menekankan pentingnya menjaga kelestarian lingkungan yang mendukung siklus air dan kelestarian sumber daya air. Ekosistem seperti sungai, danau, lahan basah, dan hutan bakau merupakan tulang punggung penyediaan air berkualitas tinggi dan berkelanjutan. Dengan melindungi ekosistem ini dari kerusakan akibat polusi dan perubahan iklim, kita dapat menjaga sumber daya air tetap dalam kondisi baik dan tersedia. Perlindungan

ini juga membantu melindungi keanekaragaman hayati dan fungsi ekologi yang menunjang kehidupan manusia.

c. Prinsip-prinsip pengelolaan sumber daya air berkelanjutan

Prinsip-prinsip dalam pengelolaan sumber daya air berkelanjutan yang berperan penting dalam menjamin ketersediaan air bagi generasi sekarang dan mendatang:

Pengelolaan Terpadu Sumber Daya Air (Integrated Water Resources
 Management - IWRM)

IWRM adalah sebuah pendekatan yang menyatukan semua sektor dan kepentingan yang terkait dengan air ke dalam suatu kerangka kerja yang terintegrasi. Prinsip ini mendorong pengelolaan terpadu dengan mempertimbangkan hubungan antara air, dan kebutuhan masyarakat. IWRM menghindari pendekatan tertutup yang seringkali membatasi efektivitas pengelolaan air. Integrasi ini memungkinkan berbagai pemangku kepentingan seperti pertanian, industri, dan masyarakat untuk bekerja sama dalam menggunakan dan melindungi sumber daya air secara seimbang.

2) Prinsip 3R (Reduce, Reuse, Recycle)

Prinsip ini menitikberatkan pada upaya memaksimalkan penggunaan air dengan cara mengurangi, menggunakan kembali, dan mendaur ulang air. Mengurangi konsumsi air berarti meminimalkan konsumsi air dalam kehidupan sehari-hari.

Penggunaan kembali air melibatkan penggunaan air bekas untuk keperluan lain yang tidak memerlukan air bersih, seperti irigasi atau irigasi. Bagaimanapun, daur ulang air adalah tentang mengolah air limbah agar dapat digunakan kembali. Prinsip 3R membantu melestarikan sumber daya air, mengurangi limbah, dan meningkatkan efisiensi penggunaan air.

3) Perlindungan dan Restorasi Ekosistem

Ekosistem seperti sungai, danau, dan lahan basah berperan penting dalam menyaring dan menyimpan air secara alami, mendukung keanekaragaman hayati, dan menjaga siklus air. Prinsip ini mendorong upaya untuk melindungi ekosistem perairan dan memulihkan kawasan yang terdegradasi agar berfungsi optimal kembali. Melindungi ekosistem memungkinkan siklus air terjadi secara alami dan berkelanjutan, mengurangi risiko kekeringan dan banjir, dan menyediakan sumber air yang sehat bagi masyarakat.

4) Adaptasi terhadap perubahan iklim

Perubahan iklim menyebabkan perubahan signifikan pada pola curah hujan dan ketersediaan air, sehingga meningkatkan frekuensi bencana alam. Oleh karena itu, koordinasi pengelolaan sumber daya air sangat diperlukan. Langkah-langkah tersebut antara lain membangun infrastruktur tahan bencana, menyimpan air cadangan, dan menerapkan teknologi yang dapat memprediksi

perubahan iklim. Dengan adaptasi yang tepat, sistem pengelolaan air dapat tetap tangguh dalam menghadapi dampak perubahan iklim.

5) Edukasi dan kesadaran masyarakat

Kesadaran masyarakat adalah fondasi keberhasilan pengelolaan air berkelanjutan.Program pendidikan dan kampanye publik meningkatkan pemahaman masyarakat tentang pentingnya konservasi air, melindungi ekosistem, dan beradaptasi terhadap perubahan iklim. Ketika masyarakat memahami pentingnya air dan dampak tindakan mereka terhadap ketersediaan air, mereka akan cenderung mendukung dan berpartisipasi dalam upaya konservasi dan menggunakan air dengan bijak.

3. Peran kolaborasi dengan pemangku kepentingan

Krisis air minum tidak dapat diselesaikan sendirian, sehingga kolaborasi dengan para pemangku kepentingan sangat penting untuk mengatasi krisis ini(Prabowo, n.d.). Tantangan yang kompleks dalam penyediaan air bersih, termasuk keterbatasan sumber daya, perubahan iklim, dan peningkatan permintaan, memerlukan keterlibatan berbagai pemangku kepentingan dengan peran dan keahlian berbeda(Pranyoto & AP, 2024). Kolaborasi antara PERUMDA Air Minum, pemerintah, masyarakat, sektor swasta dan organisasi non-pemerintah akan memungkinkan pengembangan solusi yang lebih efektif dan berkelanjutan. Krisis air minum

tidak dapat diselesaikan sendirian, sehingga kolaborasi dengan para pemangku kepentingan sangat penting untuk mengatasi krisis ini.

Kolaborasi **PERUMDA** antara Air Minum. pemerintah, akan masyarakat, sektor swasta dan organisasi non-pemerintah memungkinkan pengembangan solusi yang lebih efektif dan berkelanjutan. Berikut adalah beberapa aspek penting dalam kolaborasi dengan pemangku kepentingan.

1. Perencanaan dan pelaksanaan terpadu

Dengan bekerja sama, PERUMDA Air Minum akan mengembangkan rencana krisis air yang lebih komprehensif dengan masukan dan dukungan dari berbagai pemangku kepentingan, termasuk pemerintah daerah, organisasi masyarakat, lembaga swadaya masyarakat (LSM), sektor swasta, dan lembaga lingkungan hidup. Saat mengatasi krisis air minum, setiap pemangku kepentingan memiliki perspektif dan keahlian yang dapat membantu mengembangkan strategi yang komprehensif. Pemerintah daerah dapat berkontribusi dengan mendukung kebijakan, peraturan dan pendanaan, dan organisasi lingkungan hidup dapat memberikan wawasan mengenai perlindungan dan pengelolaan sumber daya air. Implementasi terintegrasi ini memungkinkan penggunaan sumber daya secara optimal, menghindari duplikasi upaya, dan memastikan dukungan masyarakat luas terhadap solusi yang diterapkan.

2. Pengembangan infrastruktur dan teknologi

Infrastruktur yang tepat dan teknologi canggih sangat penting untuk mengatasi krisis air. Kerjasama dengan pihak swasta dan perusahaan teknologi memegang peranan yang sangat penting dalam menghadirkan solusi inovatif. Misalnya, perusahaan teknologi dapat berkontribusi dengan menyumbangkan atau mengembangkan sistem yang lebih efisien untuk pemantauan kualitas air, deteksi kebocoran, dan pengelolaan distribusi air. Selain itu, perusahaan dan organisasi yang bekerja di sektor energi terbarukan dapat mengurangi ketergantungan mereka pada energi konvensional untuk pengolahan air, yang seringkali mahal. Melalui kolaborasi ini, PERUMDA Air Minum akan dapat memanfaatkan teknologi terkini untuk meningkatkan ketahanan infrastruktur air yang ada, mengurangi kehilangan air dan meningkatkan pengelolaan air secara keseluruhan.

3. Peningkatan edukasi dan kesadaran masyarakat

Kesadaran dan pengetahuan tentang pentingnya konservasi air sangat penting karena masyarakat mempunyai peran besar dalam pengelolaan air. melalui kolaborasi dengan PERUMDA, lembaga pendidikan dan masyarakat lokal, kami dapat membuat program dan kampanye pendidikan untuk mendorong perubahan perilaku dalam penggunaan air. Pendidikan ini dapat dilakukan melalui kampanye konservasi air, pelatihan daur ulang air, dan pendidikan mengenai

dampak krisis air terhadap kesehatan dan lingkungan. Peningkatan kesadaran di tingkat masyarakat ini membantu mengurangi tekanan terhadap terbatasnya pasokan air bersih.

4. Pembiayaan dan pendanaan bersama

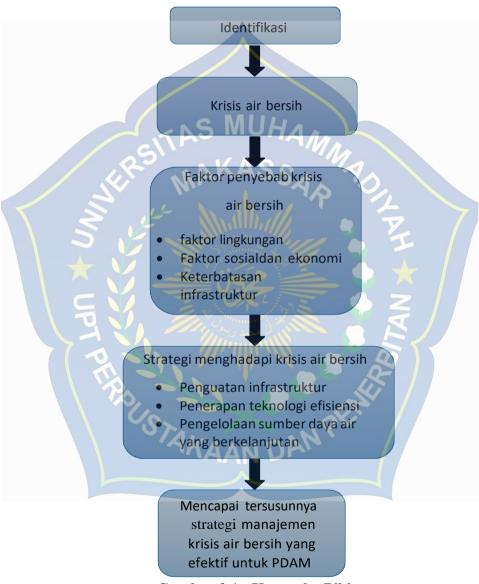
Mengatasi krisis air memerlukan investasi besar, terutama dalam meningkatkan infrastruktur, memelihara sistem distribusi air, dan mengembangkan teknologi baru. Kolaborasi dengan pemerintah pusat, organisasi donor dan sektor swasta menciptakan peluang untuk memperoleh pendanaan tambahan. Dengan sumber pendanaan dari berbagai pemangku kepentingan, PERUMDA air Minum memastikan proyek-proyek penting pengelolaan air, seperti rehabilitasi jaringan pipa dan pembangunan fasilitas pengolahan air, dapat dilaksanakan tanpa kendala finansial yang besar. Pembiayaan bersama ini akan membuat strategi mengatasi krisis air minum menjadi lebih berkelanjutan dan efektif.

5. Monitoring dan evaluasi berkelanjutan

Dengan bekerja sama, pemangku kepentingan dapat berperan aktif dalam pemantauan dan evaluasi program yang dilaksanakan PERUMDA Air Minum. dengan melibatkan pemerintah, LSM, masyarakat, dan sektor swasta, program pengelolaan air dapat dipantau secara lebih efektif dan memastikan bahwa kebijakan yang diambil berjalan sesuai rencana. Pemantauan ini memungkinkan dilakukannya

evaluasi berkala yang dapat memberikan umpan balik yang diperlukan untuk memperbaiki pendekatan.

C. Kerangka Pikir



Gambar 2.1 : Kerangka Pikir

D. Fokus Penelitian

Adapun Fokus Penelitian ini Adalah Strategi PERUMDA Air Minum Kota Makassar Dalam Menghadapi Krisis Air Bersih Dengan Melihat Indikator Yaitu: penguatan infrastruktur, penerapan teknologi efisisensi dan pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan.

E. Deskripsi Fokus Penelitian

Berikut adalah penjelasan untuk setiap poin fokus penelitian:

1. Penguatan infrastruktur

Penguatan infrastruktur berfokus pada peningkatan kapasitas dan ketahanan fasilitas pendukung pengelolaan air, antara lain: Sistem pengolahan air, waduk, saluran distribusi, dan jaringan pipa. Tujuan dari penguatan infrastruktur ini adalah agar fasilitas yang ada dapat memenuhi kebutuhan air yang semakin meningkat dan mengatasi segala kemungkinan krisis, seperti kerusakan akibat kekeringan atau bencana alam.Pembagunan infrastruktur yang berkelanjutan dan terdesentralisasi juga akan memastikan akses yang setara terhadap air di seluruh wilayah.

2. Penerapan teknologi efisiensi

Teknologi efisiensi memainkan peran penting dalam memanfaatkan sumber daya air yang terbatas. Optimalkan konsumsi air Anda dengan menggunakan teknologi terkini seperti sistem deteksi kebocoran cerdas, pengukur konsumsi waktu nyata, dan teknologi pengolahan air limbah

canggih.Teknologi ini membantu mengurangi limbah, meningkatkan kualitas air, dan memperpanjang umur infrastruktur yang ada..

3. Pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan

Pengelolaan sumber daya air berkelanjutan merupakan strategi penggunaan air secara bijaksana untuk menjaga ketersediaan air dalam jangka panjang.Pendekatan ini mencakup perlindungan daerah aliran sungai seperti hutan dan lahan basah, serta penggunaan sumber air alternatif seperti air hujan dan air limbah yang telah diolah.Selain itu, pengelolaan berkelanjutan juga mencakup upaya konservasi air melalui kampanye kesadaran masyarakat dan peraturan ketat mengenai penggunaan air.

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Waktu dan Lokasi Penelitian

Penelitian ini direncanakan akan berlangsung selama 2 bulan, mulai dari bulan September sampai novermber. Tahapan penelitian meliputi pengumpulan data lapangan, wawancara, dan analisis data yang dilakukan secara bertahap sesuai dengan rencana penelitian.

Lokasi penelitian ini adalah Perusahaan Umum Daerah (PERUMDA)
Air Minum Kota Makassar, yang merupakan organisasi utama dalamdistribusi
dan pengelolaan air bersih di wilayah Kota Makassar. Pemilihan PERUMDA
Air Minum sebagai lokasi penelitian didasarkan pada peran strategisnya dalam
menghadapi krisis air bersih yang sering terjadi di kota tersebut. Selain itu,
penelitian juga akan melibatkan wawancara dengan pemangku kepentingan
terkait di tingkat pemerintah kota, masyarakat, dan lembaga terkait yang
berperan dalam pengelolaan air bersih.

B. Jenis dan Tipe Penelitian

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif, yang berfokuspada pemahaman mendalam tentang fenomena krisis air bersih dan strategi yang digunakan oleh PERUMDA Air Minum Kota Makassar dalam menghadapinya. Penelitian kualitatif cocok untuk mengeksplorasi proses, pengalaman, dan dinamika sosial di dalam organisasi.

Tipe penelitian ini adalah studi kasus, yang mengeksplorasi secara detail bagaimana PERUMDA Air Minum mengembangkan dan menerapkan strategi dalam menghadapi krisis air bersih. Studi kasus memungkinkan analisis mendalam tentang situasi spesifik, memberikan gambaran komprehensif dari segi internal maupun eksternal organisasi.

C. Sumber Data

1. Data Primer

Wawancara(dengan manajemen PERUMDA Air Minum Kota Makassar dan pegawaiterkait), Observasi(Sistem distribusi air, proses pengolahan, dan respons terhadap krisis air bersih di lapangan)dan dokumentasi (arsip internal PERUMDA Air Minum terkait krisis air bersih, laporantahunan, dan kebijakan manajemen air)

2. Data Sekunder

Literatur ilmiah jurnal, buku, dan artikel terkait krisis air bersih dan manajemen sumber daya air, data Pemerintah Laporan dari Dinas Pekerjaan Umum dan Sumber Daya Air, serta statistik penggunaan air di Makassar dan media Laporan berita atau investigasi mengenai krisis air di Makassar.

D. Informan Penelitian

Pemilihan informan pada riset atau penelitian ini dilakukan berdasarkan kriteria tertentu yang relevan dengan tujuan penelitian yang dilakukan dengan Teknik purpose sampling Dimana Teknik ini merupakan metode penentuan informan berdasarkan pertimbangan tertentu. Pertimbangan tersebut adalah bahwa informan dianggap memiliki pengetahuan yang paling mendalam, sehingga dapat Mempermudah peneliti untuk memahami dan mengeksplorasi objek atau situasi sosial yang menjadi sorotan utama penelitian demi memperoleh data yang relevan juga akurat serta representative.

Tabel 3.1 Informan Penelitian

	No	Nama	Jabatan
	1	Ichsan MAKASS	Kepala bagian produksi dan
			instalasi
	2	Risky Amin	Kepala seksi IPA I dan IPA II
•	3	Dirvan	Kepala bagian distribusi
	4	Aswar	Pelanggan PDAM

E. Teknik Pengumpulan Data

1. Wawancara

Wawancara mendalam dilakukan terhadap manajer,pegawai, serta pihak terkait di PERUMDA Air Minum untuk mendapatkan informasi rinci mengenai strategi yang diterapkan dalam menghadapi krisis air bersih. Wawancara ini juga dapat melibatkan pemangku kepentingan lain seperti pemerintah daerah dan pengguna layanan PERUMDA Air Minum.

2. Observasi

Observasi langsung dilakukan di lapangan untuk melihat bagaimana PERUMDA Air Minum mengelola sumber daya air, proses distribusi, serta sistem yang digunakan dalam menghadapi krisis air bersih. Observasi ini mencakup tinjauan terhadap infrastruktur air bersih, seperti instalasi pengolahan air, jaringan distribusi, dan kondisi lingkungan yang mempengaruhi krisis.

S MUHA

3. Dokumentasi

Teknik dokumentasi melibatkan pengumpulan dan analisis data sekunder seperti laporan tahunan PERUMDA Air Minum, dokumen kebijakan terkait air bersih, peta distribusi, serta data statistik tentang ketersediaan air dan permintaan di Kota Makassar. Sumber dokumentasi dapat mencakup laporan dari PERUMDA Air Minum, pemerintah daerah, serta badan terkait.

F. Teknik analisis Data

Setelah mendapatkan data yang diperoleh dalam penelitian ini,maka selanjutnya adalah mengolah data yang terkumpul dengan menganalisis data . proses analisis data dilakukan dengan tahapan ,sebagai berikut :

1. Reduksi data

Data yang diperoleh dari lapangan dan dituangkan kedalam bentuk laporan selanjutnya direduksi,dirangkum,difokuskan pada hal-hal penting

dan pola lalu disusun secara sistematis. Kegiatan yang dilakukan pada tahap reduksi data adalah memilih dan merangkum data dari hasil wawancara,observasi,dan dokumtasi yang sesuai dengan fokus penelitian ini.

2. Penyajian data

Penyajian data adalah langkah dalam analisis data di mana informasi yang telah direduksi dan dianalisis disusun dan disajikan dalam bentuk yang mudah dipahami. Dalam penelitian kualitatif, penyajian data bertujuan untuk menyampaikan hasil temuan secara jelas, terstruktur, dan ringkas agar peneliti maupun pembaca dapat memahami esensi temuan tersebut.

3. Mengambil kesimpulan

Salah satu langkah penting dalam proses penelitian, terutama setelah melakukan analisis data. Pengambilan keputusan berkaitan dengan bagaimana peneliti menafsirkan hasil analisis dan menentukan langkah-langkah selanjutnya berdasarkan temuan yang ada.

G. Keabsahan Data

Keabsahan data menurut sugiyono (2017:274) menjelaskan ada tiga jenis triangulasi dalam memvaliadasi data yaitu sebagai berikut :

1. Triangulasi sumber

Triangulasi sumber adalah teknik dalam penelitian kualitatif yang digunakan untuk meningkatkan validitas dan keandalan data dengan

menggunakan beberapa sumber informasi yang berbeda. Dalam konteks studi kasus pada PERUMDA Air Minum Kota Makassar mengenaistrategi menghadapi krisis air bersih, triangulasi sumber dapat dilakukan dengan memanfaatkan berbagai jenis sumber data.

2. Triangulasi Teknik

Triagulasi Teknik Dalam Penelitian ini Dilakukan Memperoleh Data informasi dengan cara mengecek sumber yang sama dengan Teknik yang berbeda. Teknik berbeda dilakukan terkait dengan etika administrator untuk meyakinkan keakuratannya.

3. Triangulasi waktu

Triangulasi waktu adalah metode dalam penelitian kualitatif yang melibatkan pengumpulan dan analisis data dari berbagai waktu yang berbeda untuk mendapatkan gambaran yang lebih lengkap dan akurat tentang fenomena yang diteliti. Tujuannya adalah untuk mengidentifikasi perubahan, tren, atau pola yang mungkin tidak terlihat jika hanya menggunakan data dari satu titik waktu.

BAB IV

HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Lokasi Penelitian

1. Sejarah Singkat Tentang perumda kota makassar

Perusahaan Umum Daerah (PERUMDA) Kota Makassar memiliki sejarah panjang yang mencerminkan dinamika pengelolaan air bersih di salah satu kota terbesar di Indonesia Timur. Awal mula pengelolaan air bersih di Makassar dapat ditelusuri ke masa kolonial Belanda, ketika sistem distribusi air bersih pertama kali diperkenalkan. Namun, pada masa itu, layanan ini hanya menjangkau wilayah-wilayah tertentu di pusat kota dan belum mampu memenuhi kebutuhan masyarakat secara menyeluruh. Setelah kemerdekaan Indonesia, pemerintah daerah mulai mengambil alih tanggung jawab pengelolaan air bersih. Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) pun didirikan untuk memperluas cakupan layanan dan meningkatkan akses masyarakat terhadap air bersih.

Transformasi besar terjadi pada tahun 1970-an ketika pengelolaan air bersih di Makassar diubah menjadi Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Makassar. Langkah ini memungkinkan pengelolaan yang lebih profesional dan mandiri, dengan fokus pada pembangunan infrastruktur pipa distribusi, pengelolaan sumber air, dan peningkatan akses air bersih untuk kebutuhan rumah tangga,

komersial, serta fasilitas publik. Seiring waktu, PDAM Makassar menghadapi berbagai tantangan, termasuk pertumbuhan penduduk yang pesat, meningkatnya kebutuhan air, serta infrastruktur yang mulai menua. Pada awal tahun 2000-an, tingkat kehilangan air atau *non-revenue water* yang tinggi juga menjadi salah satu masalah utama yang harus diatasi.

Untuk menjawab tantangan tersebut, PDAM Makassar melakukan berbagai langkah reformasi, termasuk modernisasi manajemen dan teknologi. Penggunaan sistem digital dalam pembayaran tagihan serta perbaikan kualitas layanan pelanggan menjadi prioritas utama. Reformasi ini menunjukkan hasil yang positif, namun kebutuhan akan fleksibilitas operasional dan investasi yang lebih luas mendorong perubahan bentuk hukum perusahaan. Pada tahun 2017, PDAM Makassar secara resmi berubah menjadi Perusahaan Umum Daerah (PERUMDA) Kota Makassar berdasarkan Peraturan Daerah. Perubahan ini bertujuan untuk memberikan keleluasaan dalam menjalankan fungsi bisnis sekaligus meningkatkan kemampuan perusahaan dalam melayani masyarakat.

Salah satu fokus utama PERUMDA adalah memastikan keberlanjutan sumber daya air melalui pengelolaan yang bertanggung jawab dan penerapan teknologi ramah lingkungan. Perusahaan juga menjalin kerja sama dengan pihak swasta, pemerintah pusat, dan

komunitas lokal untuk mempercepat pembangunan infrastruktur serta memperluas jangkauan layanan.

Sebagai perusahaan yang menjadi tulang punggung penyediaan air bersih di Kota Makassar, PERUMDA memiliki peran strategis dalam mendukung pembangunan kota. Tidak hanya memberikan layanan dasar, PERUMDA juga berkontribusi pada upaya pembangunan berkelanjutan yang berorientasi pada kesejahteraan masyarakat. Dengan komitmen terhadap inovasi dan keberlanjutan, PERUMDA Kota Makassar terus berupaya menjadi perusahaan yang adaptif, profesional, dan mampu menjawab kebutuhan masyarakat di era modern.

2. Visi Misi PERUMDA Kota Makassar

Visi

Menjadi Perusahaan Derah Air Minum yang SEHAT, UNTUNG & TERKEMUKA di Indonesia yang TERBAIK, MANDIRI & PROFESIONAL dan berwawasan global.

Misi

- Memberikan pelayanan air minum sesuai standar kesehatan dengan tersedianya air baku yang optimal.
- 2. Menyediakan air minum yang BERKUALITAS, KUANTITAS dan KONTINUITAS.
- Memenuhi cakupan layanan air minum yang maksimal kepada masyarakat.

- 4. Menjadikan perusahaan yang profesional dengan sumber daya yang kompetensi dan berdaya saing global.
- Memenuhi kinerja keuangan yang mandiri dan produktifitas serta berdaya saing global.

3. Struktur organisasi dan fungsinya

Struktur organisasi PERUMDA Kota Makassar dirancang untuk mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi perumda secara efektif di tingkat daerah. Organisasi ini dipimpin oleh Direktur utama yang bertanggung jawab atas koordinasi, perencanaan, dan pengawasan seluruh kegiatan PERUMDA di wilayah tersebut. Di bawahnya terdapat beberapa direktur, seperti Direktur Umum dan Pelayanan, Direktur Keuangan, Direktur Teknik, Direktur Instansi dan Pengolahan Limba, masing-masing bertugas menangani aspek-aspek spesifik pelayanan. Dan di bawah Direktur terdapat beberapa bagian yang dia pegang.

Misalnya Direktur Umum dan Pelayanan terdapat tiga bagian yaitu: Bagian Umum dan Kepegawaian, Bagian Humas, Bagian Perlengkapan. Direktur Keuangan terdapat dua bagian yaitu: Bagian Anggaran dan Pemberdayaan, Bagian Verifikasi dan akuntansi.Direktur Teknik Terdapat tiga bagian yaitu: Bagian Perencanaan Teknik, Bagian Produksi dan Instalasi, Bagian Distribusi dan Kehilangan Air. Direktur Instalasi dan Pengolahan Limba terdapat dua bagian yaitu: Bagian Pengolahan Air Limbah, Bagian Perencanaan

Teknik Air Limbah. Dan satuan pengawas internal. Di bawah itu terdapat beberapa kantor wilayah antaranya: Wilayah 1-6 dan masing-masing dibawah itu terdapat beberapa bagian yaitu: Sekretaris, Urusan Pelayanan Pelanggan, Urusan Distribusi Dan Kehilangan Air, Urusan Baca Meter dan Penagihan.



Struktur Organisasi Perumda Air Minum kota Makassar di perlukan sebagai gambaran mengenai pembagian tugas, wewenang, dan tanggung jawab setiap anggota. Dalam Organisasi diharapkan dapat membangun komunikasi, koordinasi yang baik kepada anggota agar pekerjaan dapat terselesaikan dengan efektif dan efisien.

b. Tugas pokok fungsi

- 1) Perumda Air Minum Kota Makassar di Pimpin oleh Walikota sebagai Pembina Utama. Sebagai kepala daerah wali kota bertanggung jawab atas pembinaan dan pengawasan terhadap PDAM sesuai dengan peraturan Perundang undangan. Wali kota memantau agar PDAM dapat memberikan layanan air bersih secara efisien dan sesuai dengan kebutuhan masyarakat. Adapun tugas yang dimaksud pada UndangUndang Nomor 17 Tahun 2019 tentang Sumber Daya Air:
 - a. Pasal 40: Pemerintah daerah bertanggung jawab menyediakan akses air bersih dan sanitasi kepada masyarakat.
 - b. Pasal 58 59: Mengatur kewajiban badan usaha penyelenggara air minum (seperti PDAM) untuk mendukung hak atas air bersih bagi masyarakat.
 - c. Wali kota bertindak sebagai pengawas penyelenggaraan pengelolaan sumber daya air di daerahnya.

- 2) Direktur Utama Perusahaan Umum Daerah (PERUMDA) Air Minum mempunyai Tugas adalah memimpin dan mengelola operasional perusahaan untuk mencapai tujuan utama, yaitu menyediakan layanan air bersih yang berkualitas dan terjangkau kepada masyarakat. Sesuai dengan ketentuan perundang-undangan diatur dalam berbagai regulasi yang terkait dengan pengelolaan Badan Usaha Milik Daerah (BUMD), sistem penyediaan air minum, dan tata kelola perusahaan. Adapun tugas yang dimaksud:
 - a. Pasal 29 PP Nomor 54 Tahun 2017, Direktur Utama bertanggung jawab atas pelaksanaan kegiatan operasional BUMD (termasuk PDAM) berdasarkan rencana kerja dan anggaran perusahaan yang telah disetujui oleh dewan pengawas.
 - b. Permendagri Nomor 2 Tahun 2007, Direktur Utama mengelola PDAM sesuai prinsip efisiensi, efektivitas, transparansi, dan akuntabilitas.
 - c. Permendagri Nomor 2 Tahun 2007, Direktur Utama harus memastikan bahwa semua keputusan perusahaan sesuai dengan aturan yang berlaku dan mempertimbangkan kepentingan masyarakat.
- 3) Direktur Teknik Direktur Teknik dalam struktur Perusahaan Umum Daerah (PERUMDA) bertanggung jawab mengelola

dan mengawasi seluruh operasional teknis perusahaan untuk memastikan layanan berjalan efisien dan sesuai standar. Tugas utamanya meliputi perencanaan dan pengembangan teknologi, pemeliharaan sarana dan prasarana, penyusunan serta penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP), koordinasi lintas divisi, pengendalian risiko teknis, serta penyusunan laporan dan evaluasi kinerja. Dalam melaksanakan tugasnya, Direktur Teknik wajib mematuhi regulasi yang berlaku, seperti a. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang

- a. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang
 Pemerintahan Daerah yang mengatur pengelolaan BUMD,
 Peraturan Pemerintah Nomor 54 Tahun 2017 tentang
 Badan Usaha Milik Daerah, dan Permendagri Nomor 118
 Tahun 2018 tentang pengelolaan BUMD.
- b. Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan dan Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja terkait keselamatan kerja dan perlindungan lingkungan. Direktur Teknik harus berperan aktif dalam menciptakan inovasi teknologi yang ramah lingkungan serta memastikan integrasi fungsi teknis dengan divisi lain guna mencapai visi dan misi perusahaan yang efektif dan berkelanjutan.
- Kepala Bagian Produksi dan Instalasi di PERUMDA Kota
 Makassar bertanggung jawab untuk merencanakan strategi

operasional produksi dan instalasi, mengelola proses produksi secara efisien untuk mencapai target perusahaan, dan memastikan seluruh infrastruktur yang diinstal memenuhi standar teknis dan keselamatan. Ia juga berperan dalam melakukan pengawasan harian terhadap kegiatan produksi, memonitor kualitas produk dan layanan yang dihasilkan, serta melakukan evaluasi kinerja guna meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasional. Selain itu, Kepala Bagian ini bertugas memecahkan masalah teknis yang muncul, mengoordinasikan kebutuhan antarbagian, dan memberikan pelatihan serta pembinaan kepada staf di bawahnya. Semua tugas ini dijalankan sesuai dengan regulasi yang berlaku, seperti

- a. UU No. 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, PP
 No. 54 Tahun 2017 tentang BUMD.
- b. UU No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, dan UU No. 2 Tahun 2017 tentang Jasa Konstruksi, dengan tujuan utama mendukung penyediaan layanan publik berkualitas tinggi untuk masyarakat Kota Makassar.
- 5) Kepala Bagian Distribusi dan Kehilangan Air di Perusahaan Umum Daerah (PERUMDA) Kota Makassar memiliki tugas pokok dan fungsi untuk memastikan distribusi air bersih berjalan lancar, efisien, dan memenuhi kebutuhan

masyarakat, serta meminimalkan kehilangan air baik secara teknis maupun administratif. Tugas ini meliputi perencanaan, pengelolaan, dan pengawasan sistem distribusi air; identifikasi dan penanganan kebocoran; pengembangan strategi untuk menekan angka kehilangan air; serta pemeliharaan jaringan distribusi agar tetap berfungsi optimal. Dalam menjalankan tugasnya, Kepala Bagian Distribusi dan Kehilangan Air harus mematuhi berbagai landasan hukum yang relevan, antara lain

- a. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang
 Pemerintahan Daerah, yang mengatur bahwa penyediaan
 layanan air bersih adalah bagian dari urusan pemerintahan
 yang wajib dilaksanakan oleh daerah.
- b. Peraturan Pemerintah Nomor 54 Tahun 2017 tentang
 Badan Usaha Milik Daerah (BUMD), yang menjadi
 pedoman tata kelola PERUMDA.
- c. Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) Nomor 27/PRT/M/2016 tentang Penyelenggaraan Sistem Penyediaan Air Minum mengatur standar teknis distribusi air bersih dan penanganan kehilangan air, sedangkan Standar Nasional Indonesia (SNI) menjadi rujukan teknis untuk sistem distribusi air yang aman dan efisien.

Adapun Bagian Seksi IPA I dan IPA II tugas Instalasi Pengelolaan Air di Perusahaan Umum Daerah (PERUMDA) meliputi pengolahan air baku menjadi air bersih yang memenuhi standar kualitas, pemeliharaan serta perbaikan fasilitas pengelolaan air, pengendalian dan pengawasan kualitas air yang didistribusikan kepada masyarakat, serta pengelolaan sistem pengolahan air yang efisien dan ramah lingkungan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku:

- a. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang
 Pemerintahan Daerah yang mengatur kewenangan daerah
 dalam menyediakan layanan air bersih.
- b. Peraturan Pemerintah Nomor 54 Tahun 2017 tentang
 Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) yang mengatur tata
 kelola BUMD.
- c. Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 27/PRT/M/2016 tentang Penyelenggaraan Sistem Penyediaan Air Minum yang mengatur penyelenggaraan sistem air minum yang aman dan berkelanjutan.
- d. Peraturan Menteri Kesehatan Nomor
 492/MENKES/PER/IV/2010 tentang Persyaratan Kualitas
 Air Minum yang menetapkan standar teknis kualitas air

yang layak untuk dikonsumsi masyarakat.

No	NAMA	JABATAN	PREDIKAT
			SKP
1	BENI ISKANDAR, S.H	Direktur Utama	BAIK
2	INDIRA MULYASARI	Direktur Umum	BAIK
	PRAMASTUTI ILHAM		
3	HJ. SATRIANI ULFIAH MUNGKASA	Direktur Keuangan	BAIK
4	H. ASDAR ALI, S.H, M.Kn	Direktur Teknik	BAIK
5	AYMAN ADNAN, S.T.	Direktur Inst Pengolahan Air Limbah	BAIK

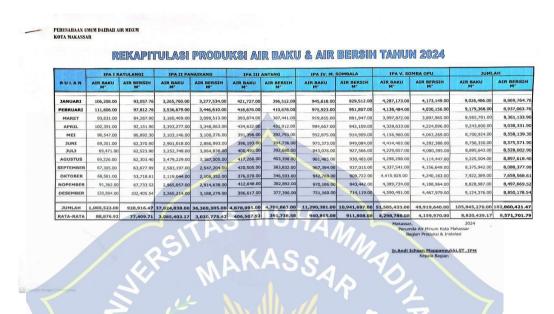
Tabel 4.1: Nama-Nama Direktur Pada Kantor Perusahaan Umum Daerah (PERUMDA) Air Minum Kota Makassar.

Sumber: PDAM PERUMDA Air Minum Kota Makassar Direksi Periode 2022-2027

B. Hasil Penelitian

Pada bab ini akan diuraikan hasil penelitian dan pembahasan berdasarkan dari hasil penelitian dilapangan berlangsung dengan pembahasan mengenai hasil penelitian yang berkaitan tentang "Strategi dalam Menghadapi Krisis Air Bersih Studi Kasus Pada Perusahaan Umum Daerah (Perumda) Air Minum Kota Makassar". Uraian tersebut disesuaikan berdasarkan rumusan masalah dan fokus penelitian yang telah ditentukan sebelumnya untuk menemukan

jawaban atas masalah tersebut, maka secara sederhana hasil dan pembahasan dalam penelitian ini dituliskan secara berurutan.



Gambar 4.2 Rekapitulasi Produksi air baku dan air bersih yang dihasilkan dalam permenit di tahun 2024

Berdasarkan gambar di atas yang menunjukkan bahwa hasil rekapitulasi produksi air baku dan air bersih di setiap IPA berbeda-beda yang di hasilan setiap permenit dalam kurung waktu satu tahun di periode 2024 yaitu:

IPA (5)	AIR BAKU	AIR BERSIH
IPA I Ratulangi	1.066.532.00	928.916.47
IPA II Panaikang	37.024.838.00	36.369.305.00
IPA III Antang	4.878.095.00	4.700.863.00
IPA IV Maccini Sombala	11.290.381.00	10.941.697.00
IPA V Somba Opu	51.585.433.00	49.919.640.00

Tabel 4.2 Hasil rekapitulasi produksi air baku dan air bersih permenit di periode 2024

PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM KOTA MAKASSAR

REKAPITULASI PRODUKSI AIR BAKU DAN AIR BERSIH TAHUN 2024

	IPA I RATULANGI		IPA I RATULANGI IPA II PANAIKANG I	IPA III	IPA III ANTANG IPA IV. M. SOMBALA		IPA V. SO	мва ори	301	MLAH		
BULAN	AIR BAKU	AIR BERSIH	AIR BAKU	AIR BERSIH	AIR BAKU	AIR BERSIH	AIR BAKU	AIR BERSIH	AIR BAKU	AIR BERSIH	AIR BAKU	AIR BERSIH
	1/110	-7			7.00	-	.7	7				
JANUARI	39.65	34.74	1,219.30	1,223.69	157.45	148.04	353.05	347.04	1,600.65	1,558.08	3,370.10	3,311.5
PEBRUARI	41.67	36.52	1,320.44	1,286.82	155.57	153.33	364.37	355.36	1,545.13	1,504.69	3,427.18	3,336.77
MARET	37.37	33.63	1,261.36	1,237.03	157.20	154.63	367.12	355.98	1,595.57	1,555.70	3,418.62	3,336.9
APRIL	38.23	34.41	1,266.90	1,250.02	162.27	161.26	367.63	351.74	1,616.13	1,577.10	3,451.16	3,374.5
MEI	37.25	33.52	1,197.20	1,196.09	151.00	151.54	367.62	352.97	1,603.77	1,567.62	3,356.84	3,301.7
JUNI	25.87	23.29	1,083.12	1,077.88	147.92	147,38	364.16	354.35	1,648.17	1,598.86	3,269.25	3,201.7
JULI	26.80	24.12	1,254.92	1,182.42	154.51	151.50	363.84	357.86	1,631.89	1,574.23	3,431.96	3,290.13
AGUSTUS	25.85	23.26	1,299.00	1,264.56	155.79	150.61	358.98	347.40	1,604.80	1,536.16	3,444.41	3,321.99
SEPTEMBER	25.13	23.77	964.46	951.02	157.00	143.31	361.18	349.84	1,619.45	1,551.91	3,127.22	3,019.9
OKTOBER	26.46	20.72	817.53	813.41	145.09	133.72	363.72	350.97	1,703.67	1,635.87	3,056.48	2,954.69
NOPEMBER	34.11	25.29	1,107.03	1,088.20	154.07	142.96	362.23	352.24	1,638.94	1,563.98	3,296.37	3,172.67
DESEMBER	46.64	39.51	1,259.73	1,230.05	153.02	145.60	289,80	275.51	1,771.02	1,723.76	3,520.21	3,414.42
JUMLAH	405.03	352.79	14,050.98	13,801.20	1,850.89	1,783.86	4,283.71	4,151.27	19,579.20	18,947.95	40,169.80	39,037.07
RATA-RATA	33.75	29.40	1,170.91	1,150.10	154.24	148.66	356.98	345.94	1,631.60	1,579.00	3,347.48	3,253.09

Makassar, 2024 Perumda Air Minum Kota Makassar

Ir. Andi Ichsan Mappanyukki,ST.,IPM Kepala Bagian

Gambar 4.3 Rekapitulasi Produksi air baku dan air bersih yang dihasilkan dalam perdetik di tahun 2024

Berdasarkan gambar di atas yang menunjukkan bahwa hasil rekapitulasi produksi air baku dan air bersih di setiap IPA berbeda-beda yang di hasilan setiap permenit dalam kurung waktu satu tahun di periode 2024 yaitu:

IPA (C)	AIR BAKU	AIR BERSIH
IPA I Ratulangi	405.03	352.79
IPA II Panaikang	14.050.98	13.801.20
IPA III Antang	1.850.89	1.783.86
IPA IV Maccini Sombala	4.283.71	4.151.27
IPA V Somba Opu	19.579.20	18.947.95

Tabel 4.3 Hasil rekapitulasi produksi air baku dan air bersih perdetik di periode 2024

Tabel 4.4 laporan bantuan krisis air bersih di kota makassar periode 2023

No	URAIAN	NAMA	ALAMAT	WIL	BANTUAN
1	Bantuan	penanggulangan	Masjid aqhso	2	5,428
		TDA	unhas		
2	Bantuan	penanggulangan	Toilet F8	4	4.844
		TDA			
3	Bantuan	penanggulangan	Pampang masjid	1	5.348
		TDA	darul falah		
4	Bantuan	penanggulangan	D mansion D/8	6	5.348
		TDA S	NUHAN		
5	Bantuan	penanggulangan	Permandian 2 LR 2	1	5.248
		TDA	ASSAN A		
6	Bantuan	penanggulangan	Permandian 2 LR 3	1	5.156
	\ <i>S</i>	TDA	I I I I I I I I I I I I I I I I I I I	I	
7	Bantuan	penanggulangan	Lantebung masjid	2	10.560
	\	TDA			
8	Bantuan	penanggulangan	Masjid desa	2	4.717
		TDA	nelayan	5	
9	Bantuan	penanggulangan	Sultan abdullah	21- /	5.156
		TDA			
10	Bantuan	penanggulangan	Aroepala blok T	6	4.844
		TDA	No 5		
11	Bantuan	penanggulangan	Jl teduh 2 RW 02	1	5.156
		TDA	RT 04		
12	Bantuan	penanggulangan	Fakultas pertanian	2	5.248
		TDA	unhas		
13	Bantuan	penanggulangan	Cpi wisma negara	5	4.844
		TDA			
14	Bantuan	penanggulangan	Jl dakwah 5 No 10	1	5.348
		TDA			

	T			1	,
15	Bantuan	penanggulangan	Jl camba berua	1	5.348
		TDA			
16	Bantuan	penanggulangan	Jl ir sutami pinggir	2	5.348
		TDA	tol		
17	Bantuan	penanggulangan	Jl bolu kel gusung	1	5.348
		TDA			
18	Bantuan	penanggulangan	Jl sultan abdullah	5	5.348
		TDA	masjid		
19	Bantuan	penanggulangan	Cpi wisma negara	5	5.348
		TDA	Allki.		
20	Bantuan	penanggulangan	Cpi wisma negara	5	5.428
		TDA K	ASS		
21	Bantuan	penanggulangan	Cpi wisma negara	5	5.428
	3	TDA	Mhaff	Y	7
22	Bantuan	penanggulangan	Cpi wisma negara	5	5.156
		TDA			
23	Bantuan	penanggulangan	Cpi wisma negara	5	4.717
	13	TDA	الماللا	E	
24	Bantuan	penanggulangan	Cpi wisma negara	5	5.248
		TDA		> /	
25	Bantuan	penanggulangan	Anjungan pantai	4	5.156
		TDAKA	losari		
26	Bantuan	penanggulangan	Nipa nipa antang	6	5.248
		TDA			
27	Bantuan	penanggulangan	Nipa nipa antang	6	5.156
		TDA			
28	Bantuan	penanggulangan	Nipa nipa antang	6	5.428
		TDA			
29	Bantuan	penanggulangan	Nipa nipa antang	6	5.348
		TDA			
I	I			1	1

30	Bantuan	penanggulangan	P kemerdekaan 18	6	5.428
		TDA	LR 3/9		
31	Bantuan	penanggulangan	Jl teuku umar 13	6	4.717
		TDA	paling ujung		
32	Bantuan	penanggulangan	Jl teuku umar 13	2	4.717
		TDA	No 19		
33	Bantuan	penanggulangan	Rs akademis	1	4.844
		TDA			
34	Bantuan	penanggulangan	Masjid terapung F8	1	4.717
		TDA	Allki		
35	Bantuan	penanggulangan	Perum angkatan	1	5.348
		TDA	laut bunga eja 327		
36	Bantuan	penanggulangan	Jl kerung kerung	4	5.428
	>	TDA	LR 47B No 4	又	
37	Bantuan	penanggulangan	jl sabutung baru 23	1	5.156
		TDA		X	
38	Bantuan	penanggulangan	Rumprof CPI	4	4.844
	1	TDA	mullilli D	E	
39	Bantuan	penanggulangan	Toilet CPI F8		4.100
		TDA		7 /	
40	Bantuan	penanggulangan	Jl cakalang 5	5	4.100
		TDA	posyandu mawar 1		
41	Bantuan	penanggulangan	Bunga eja baru	4	5.348
		TDA			
42	Bantuan	penanggulangan	Auri kosek II	1	5.248
		TDA			
43	Bantuan	penanggulangan	Permandian 2 LR 2	1	5.428
		TDA			
44	Bantuan	penanggulangan	BTP blok gh	2	5.348
		TDA	penyemprotan		

45	Bantuan	penanggulangan	Balana 2 no 2	1	5.348
		TDA			
46	Bantuan	penanggulangan	Jl permandian 2	2	4.100
		TDA	poros		
47	Bantuan	penanggulangan	Sultan abdullah	4	4.717
		TDA			
48	Bantuan	penanggulangan	lantebung	1	10.560
		TDA			
49	Bantuan	penanggulangan	lantebung	1	4.844
		TDA	Alle		
50	Bantuan	penanggulangan	Sultan abdullah	2	4.844
		TDA	A Saspol tallo		
51	Bantuan	penanggulangan	Sultan abdullah 2	2	4.717
	1	TDA	LR 1 STP No 2	Y	
52	Bantuan	penanggulangan	Sabutung baru 1	1	5.348
		TDA	RW 1	X	
53	Bantuan	penanggulangan	Sabutung baru 4	1	5.156
	1	TDA	mullilli D	E	
54	Bantuan	penanggulangan	Barukang utara No	10	9.700
		TDA	16	7 /	
55	Bantuan	penanggulangan	KOMP parangloe	1/	5.428
		TDAKA	indah blok 16/6		
56	Bantuan	penanggulangan	Anjungan pantai	12	5.156
		TDA	losari F8		
57	Bantuan	penanggulangan	KOMP pratama	4	5.348
		TDA	green apple CD		
			1/78		
58	Bantuan	penanggulangan	Masjid terapung F8	1	5.348
		TDA			
59	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	4	5.248

		TDA			
60	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	5.156
		TDA			
61	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	5.248
		TDA			
62	Bantuan	penanggulangan	Pampang 4 LR 4	5	5.348
		TDA			
63	Bantuan	penanggulangan	Jl sabutung baru	1	5.348
		TDA	RT 1 RW 4		
64	Bantuan	penanggulangan	Jl sabutung baru	1	5.156
		TDA	jembatan botto		
65	Bantuan	penanggulangan	A Kanwil II BTP	1	5.348
		TDA	1 70	1	
66	Bantuan	penanggulangan	Kanwil II BTP	2	5.348
	\ \ \ \	TDA			
67	Bantuan	penanggulangan	Kanwil II BTP	2	5.428
	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	TDA		A	
68	Bantuan	penanggulangan	Kanwil II BTP	2	4.844
		TDA		9	
69	Bantuan	penanggulangan	CPI wisma negara	5	5.348
		TDA	PE		
70	Bantuan	penanggulangan	Toilet CPI F8	4	5.428
		TDA		1	
71	Bantuan	penanggulangan	CPI wisma negara	5	5.348
		TDA			
72	Bantuan	penanggulangan	CPI wisma negara	5	5.348
		TDA			
73	Bantuan	penanggulangan	Nipa nipa antang	6	5.248
		TDA			
74	Bantuan	penanggulangan	Mesjid terapung F8	4	5.348

		TDA			
75	Bantuan	penanggulangan	Kanwil II BTP	2	5.156
		TDA			
76	Bantuan	penanggulangan	Penyemprotan	4	5.156
		TDA	rujab walkot		
77	Bantuan	penanggulangan	Jl balana 1 no 43	4	5.428
		TDA			
78	Bantuan	penanggulangan	Jl sabutung baru	1	4.717
		TDA	194		
79	Bantuan	penanggulangan	Jl sabutung baru V	1	4.717
		TDA	LR/1		
80	Bantuan	penanggulangan	Tinumbu 142 No	1	4.844
		TDA	34	1	
81	Bantuan	penanggulangan	Pantai losari toilet	4	5.348
	7	TDA	F8		
82	Bantuan	penanggulangan	Jl sengkang raya	2	5.156
	1	TDA	blok 1	Z	
83	Bantuan	penanggulangan	Jl pondok kasih ibu	15	5.348
	7	TDA	no 20		
84	Bantuan	penanggulangan	Jl sultan abdullah	71 /	4.844
		TDA	LR nabila		
85	Bantuan	penanggulangan	Jl pampang 5 LR 2	1	4.844
		TDA			
86	Bantuan	penanggulangan	Pampang 4 masjid	1	5.348
		TDA	daruh falah		
87	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	5.248
		TDA			
88	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	5.348
		TDA			
89	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	4.844

		TDA			
90	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	5.156
		TDA			
91	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	4.717
		TDA			
92	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	5.428
		TDA			
93	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	4.100
		TDA			
94	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	5.348
		TDA	MAMA		
95	Bantuan	penanggulangan	A Rumah duka jl	4	5.428
		TDA	pendidikan blok	1	
	3	Mh	G2	Y	
96	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 6	6	5.348
		TDA		X	
97	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 6	6	5.248
	1	TDA	MINAMINA DE		
98	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 6	6	4.844
		TDA		7	
99	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	4.717
		TDAKA	IN DAN		
100	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	4.100
		TDA			
101	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	5.156
		TDA			
102	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	5.348
		TDA			
103	Bantuan	penanggulangan	Galeri toilet losari	4	4.844
		TDA			

104	Bantuan	penanggulangan TDA	Kanwil 2	2	5.248
105	Bantuan	penanggulangan TDA	Latebung	2	10.560
106	Bantuan	penanggulangan TDA	Jl cakang 2 No 60	1	5.428
107	Bantuan	penanggulangan TDA	Sultan abdullah tallo	1	5.156
108	Bantuan	penanggulangan TDA	Wisma CPI	5	4.844
109	Bantuan	penanggulangan TDA	Jl bete bete No 4	4	5.156
110	Bantuan	penanggulangan TDA	Kanwil 2	2	5.248
111	Bantuan	penanggulangan TDA	Kanwil 6	6	4.844
112	Bantuan	penanggulangan TDA	Sabutung baru 3	1AA	10.560
113	Bantuan	penanggulangan TDA	Barukang utara LR 13 RW 2	12 /	5.248
114	Bantuan	penanggulangan TDA	Kanwil 6	6	5.156
115	Bantuan	penanggulangan TDA	Kanwil 1	1	4.717
116	Bantuan	penanggulangan TDA	BPS H2/7	2	5.156
117	Bantuan	penanggulangan TDA	J1 balana 2	4	4.844
118	Bantuan	penanggulangan TDA	Jl kalampeto bawah	4	4.717

TDA KM 12 NTI 120 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5. TDA	.348
120 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5. TDA	.348
TDA	.348
101 D / 1 V 110 0 5	
121 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.	.248
TDA	
122 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.	.156
TDA	
123 Bantuan penanggulangan Kanwil 6 5.	.348
TDA	
124 Bantuan penanggulangan Kanwil 6 6 4.	.204
TDA AKASS A	
125 Bantuan penanggulangan Kanwil 6 6 5.	.428
TDA TDA	\mathcal{I}
126 Bantuan penanggulangan Sultan abdullah 1 4.	.204
TDA aspol tallo	
127 Bantuan penanggulangan Teuku umar 13 1 4.	.204
TDA rumah kaca	
128 Bantuan penanggulangan Teuku umar masjid 1 4.	.204
TDA TDA	
129BantuanpenanggulanganNTI25.	.156
TDAKANDAN	
130 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 5.	.248
TDA	
131 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 5.	.348
TDA	
132 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 5.	.156
TDA	
133 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 5.	.428
TDA	

134	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 6	6	9.700
		TDA			
135	Bantuan	penanggulangan	Perdos unhas	1	4.844
		TDA			
136	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	4.717
		TDA			
137	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	5.348
		TDA			
138	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	9.700
		TDA	Allki		
139	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	4.204
		TDA	ASSITA		
140	Bantuan	penanggulangan	NTI	2	4.100
	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	TDA		Y	
141	Bantuan	penanggulangan	Jl landk lama No	4	4.717
		TDA	43	X	
142	Bantuan	penanggulangan	Jl wijaya kusuma 3	4	5.348
	7	TDA	المحمد ال	E	
143	Bantuan	penanggulangan	Lantebung	2	10.560
		TDA		7 /	
144	Bantuan	penanggulangan	Lantebung	2	9.700
		TDA	AN DAN		
145	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	4.204
		TDA			
146	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 6	6	5.248
		TDA			
147	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	5.348
		TDA			
148	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	5.156
		TDA			
1				<u> </u>	1

149	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	5.428
		TDA		_	
150	Dontwon		Kanwil 6	6	4.844
150	Bantuan	penanggulangan	Kanwii o	6	4.844
		TDA			
151	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 6	6	5.348
		TDA			
152	Bantuan	penanggulangan	NTI Blok OC	2	10.560
		TDA			
153	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	5.348
		TDA			
154	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 6	6	9.700
		TDA	ASS		
155	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1,	5.156
	/	TDA	Mhally	F	7
156	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	5.248
	X	TDA	42		
157	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 6	6	4.204
	1	TDA	المسلمان	E	
158	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	10	4.204
		TDA		> /	
159	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 6	6/	9.700
		TDAKA	IN DAN		
160	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	5.428
		TDA			
161	Bantuan	penanggulangan	Sabutung baru 1	1	5.348
		TDA			
162	Bantuan	penanggulangan	NTI	2	4.717
		TDA			
163	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	10.560
		TDA			

164	Bantuan	penanggulangan	Nipa nipa antang	6	5.348
		TDA			
165	Bantuan	penanggulangan	Nipa nipa antang	6	5.348
		TDA			
166	Bantuan	penanggulangan	Nipa nipa antang	6	5.156
		TDA			
167	Bantuan	penanggulangan	Nipa nipa antang	6	5.248
		TDA			
168	Bantuan	penanggulangan	Nipa nipa antang	6	5.156
		TDA	Alle		
169	Bantuan	penanggulangan	Nipa nipa antang	6	5.248
		TDA K	ASS		
170	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1,	4.844
	/	TDA	Allhaff	P	7
171	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	4.204
	X	TDA	42	*	
172	Bantuan	penanggulangan	NTI	2	4.100
	13	TDA	الماللات	E	
173	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	50	4.204
		TDA		> /	
174	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	4.717
		TDAKA	IN DAN		
175	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	5.156
		TDA			
176	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	4.717
		TDA			
177	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 4	4	4.844
		TDA			
178	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 4	4	5.348
		TDA			
				•	

179 Bantuan	Г			Γ	Г	T
Bantuan	179	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	5.248
TDA			TDA			
Bantuan	180	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	4.100
TDA			TDA			
182 Bantuan penanggulangan TDA Kanwil 1 1 4.204 183 Bantuan penanggulangan TDA Kanwil 2 2 4.100 184 Bantuan penanggulangan TDA Kanwil 1 1 5.348 185 Bantuan penanggulangan TDA Kanwil 2 2 5.248 186 Bantuan penanggulangan TDA Kanwil 6 6 5.428 187 Bantuan penanggulangan TDA Kanwil 1 1 4.100 188 Bantuan penanggulangan TDA Kanwil 2 2 5.156 190 Bantuan penanggulangan TDA Kanwil 4 4 4.844 191 Bantuan penanggulangan TDA Kanwil 1 1 5.156 192 Bantuan penanggulangan TDA Kanwil 1 1 4.204	181	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	5.248
TDA			TDA			
183Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 224.100184Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 115.348185Bantuanpenanggulangan TDAJI wijaya kusma Kanwil 245.348186Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 225.248187Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 665.428188Bantuanpenanggulangan TDADamkar wil 114.100189Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 225.156190Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 444.844191Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 115.156192Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 114.204	182	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	4.204
TDA 184 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.348 185 Bantuan penanggulangan JI wijaya kusma 4 5.348 186 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.248 187 Bantuan penanggulangan Kanwil 6 6 5.428 188 Bantuan penanggulangan Damkar wil 1 1 4.100 189 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.156 190 Bantuan penanggulangan Kanwil 4 4 4.844 191 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.156 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204			TDA			
184BantuanpenanggulanganKanwil 115.348185BantuanpenanggulanganJI wijaya kusma45.348186BantuanpenanggulanganKanwil 225.248187BantuanpenanggulanganKanwil 665.428188BantuanpenanggulanganDamkar wil 114.100189BantuanpenanggulanganKanwil 225.156190BantuanpenanggulanganKanwil 444.844191BantuanpenanggulanganKanwil 115.156192BantuanpenanggulanganKanwil 115.156192BantuanpenanggulanganKanwil 114.204	183	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	4.100
TDA 185 Bantuan penanggulangan JI wijaya kusma TDA 186 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.248 TDA 187 Bantuan penanggulangan Kanwil 6 6 5.428 TDA 188 Bantuan penanggulangan Damkar wil 1 1 4.100 TDA 189 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.156 TDA 190 Bantuan penanggulangan Kanwil 4 4 4.844 TDA 191 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.156 TDA 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204			TDA	Alle.		
185 Bantuan penanggulangan TDA 186 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.248 187 Bantuan penanggulangan Kanwil 6 6 5.428 188 Bantuan penanggulangan Damkar wil 1 1 4.100 189 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.156 190 Bantuan penanggulangan Kanwil 4 4 4.844 191 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.156 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204	184	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	5.348
TDA 186 Bantuan 187 Bantuan 188 Bantuan 188 Bantuan 189 Bantuan 190 Bantuan 190 Bantuan 191 Bantuan 192 Bantuan 192 Bantuan 194 Damkar wil 1 195 S.248 196 S.428 197 DA 198 Kanwil 2 2 S.428 190 S.428 190 Damkar wil 1 1 4.100 191 4.100 192 Bantuan 193 Santuan 194 Santuan 195 S.156 196 Santuan 197 Santuan 198 Santuan 199 Bantuan 190 Bantuan			TDA	ASS		
186Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 225.248187Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 665.428188Bantuanpenanggulangan TDADamkar wil 114.100189Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 225.156190Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 444.844191Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 115.156192Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 114.204	185	Bantuan	penanggulangan	Jl wijaya kusma	4	5.348
TDA 187 Bantuan penanggulangan Kanwil 6 6 5.428 188 Bantuan penanggulangan Damkar wil 1 1 4.100 189 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.156 TDA 190 Bantuan penanggulangan Kanwil 4 4.844 TDA 191 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.156 TDA 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204		3	TDA	Mhall	Y	7/
187 Bantuan penanggulangan Kanwil 6 5.428 188 Bantuan penanggulangan Damkar wil 1 1 4.100 189 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.156 TDA 190 Bantuan penanggulangan Kanwil 4 4 4.844 TDA 191 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.156 TDA 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204	186	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	5.248
TDA 188 Bantuan penanggulangan Damkar wil 1 1 4.100 TDA 189 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.156 TDA 190 Bantuan penanggulangan Kanwil 4 4.844 TDA 191 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.156 TDA 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204		X	TDA			
188Bantuanpenanggulangan TDADamkar wil 114.100189Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 225.156190Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 444.844191Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 115.156192Bantuanpenanggulangan TDAKanwil 114.204	187	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 6	6	5.428
TDA 189 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.156 190 Bantuan penanggulangan Kanwil 4 4 4.844 TDA 191 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.156 TDA 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204		1	TDA	السالالسال	E	
189 Bantuan penanggulangan Kanwil 2 2 5.156 190 Bantuan penanggulangan Kanwil 4 4 4.844 TDA 191 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.156 TDA 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204	188	Bantuan	penanggulangan	Damkar wil 1	49	4.100
190 Bantuan penanggulangan Kanwil 4 4 4.844 TDA 191 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.156 TDA 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204			TDA		<i>}</i> /	
190 Bantuan penanggulangan Kanwil 4 4.844 TDA 191 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.156 TDA 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204	189	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2//	5.156
TDA 191 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.156 TDA 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204			TDAKA	IN DAN '		
191 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 5.156 TDA 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204	190	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 4	4	4.844
TDA 192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204			TDA			
192 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 4.204	191	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	5.156
			TDA			
TDA	192	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	4.204
			TDA			
193 Bantuan penanggulangan Kanwil 1 1 4.204	193	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	4.204
TDA			TDA			

194	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	5.348
		TDA			
195	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	5.348
		TDA			
196	Bantuan	penanggulangan	Wisma CPI	5	5.248
		TDA			
197	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 6	6	5.428
		TDA			
198	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 4	4	4.844
		TDA	ALILLA		
199	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	5.348
		TDA	ASS, A		
200	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 4	4	4.844
	V 5	CTDA		Y	
201	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 2	2	4.100
		TDA		X	
202	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 4	4	4.100
		TDA	اللاسلال	E	
203	Bantuan	penanggulangan	Sabutung raya		4.844
		TDA		7 /	
204	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 5	4	5.248
		TDA	IN DAIN		
205	Bantuan	penanggulangan	Kanwil 1	1	5.348
		TDA			
	Total				1.097.322

Laporan diatas menunjukkan bahwa terjadinya kekurangan air atau krisis air bersih di tahun 2023 karna dari 5 instalasi hanya 2 yang berproduksi sampai walikota turun tangan menghimbau bahwa semua harus bekerja sama baik antar

kelurahan dan kecamatan sampai di back up dengan mobil pemadam dan TNI-POLRI untuk mengantar air bersih ke wilayah-wilayah yang mengalami krisis air besih. Tantangan terberatnya yaitu ada di wilayah panaikang karna saluran air yang dimiliki PERUMDA kota makassar yang terbentang sepanjang 30 KM dari bendungan lekopancing itu terbagi-bagi bukan hanya untuk makassar saja tapi untuk PERUMDA Maros, kostrad dan terkadang sawah liar, misalnya air dari bendunan sebanyak 6.000 liter perdetik yang sampai di panaikang itu hanya 700 liter perdetik ya karna di sebabkan kepentingan masing-masing.

Kebutuhan air bersih di Kota Makassar bervariasi tergantung pada jumlah penghuni dan pola konsumsi. Secara umum, satu ton air setara dengan 1.000 liter. Rata-rata pemakaian air per orang berkisar antara 150 hingga 250 liter per hari. Sebagai contoh, untuk sebuah rumah tangga yang terdiri dari lima orang, kebutuhan air harian dapat berkisar antara 750 liter (0,75 ton) hingga 1.250 liter (1,25 ton) tergantung pada tingkat konsumsi masing-masing individu.

Mengenai harga air, tarif di PDAM Kota Makassar untuk pelanggan rumah tangga berkisar antara Rp1.250 hingga Rp5.465 per kubik (1.000 liter), yang berarti harga per liter berkisar antara Rp1,25 hingga Rp5,465. Untuk pengisian air tangki, harga umumnya berkisar antara Rp225.000 hingga Rp250.000 untuk satu truk berkapasitas 5m³. Dengan demikian, kebutuhan air bersih dan harga air di PDAM Kota Makassar sangat bergantung pada jumlah penghuni, pola konsumsi, serta jenis layanan yang digunakan.

1. Penguatan Infrastruktur

Langkah-langkah yang di lakukan PERUMDA untuk meningkatkan kualitas dan kapasitas infrastruktur dalam menghadapi krisis air bersih

Penguatan infrastruktur merujuk pada serangkaian upaya atau tindakan yang dilakukan untuk memperbaiki, memperbaharui, dan meningkatkan kualitas serta kapasitas infrastruktur yang ada, dengan tujuan untuk mendukung pertumbuhan dan kebutuhan masyarakat yang semakin berkembang. Infrastruktur yang dimaksud dapat mencakup berbagai sektor, seperti transportasi, energi, air bersih, sanitasi, komunikasi, dan lainnya.

Secara khusus, penguatan infrastruktur berfokus pada perbaikan dan pengembangan fasilitas fisik dan sistem yang mendukung aktivitas kehidupan masyarakat. Dalam konteks PERUMDA Kota Makassar, penguatan infrastruktur berarti melakukan langkah-langkah untuk memastikan sistem pengelolaan air bersih dan distribusinya berfungsi dengan baik, efisien, dan dapat mengatasi tantangan yang muncul, seperti pertumbuhan penduduk yang cepat dan perubahan iklim yang memengaruhi sumber daya air.

Hal ini dapat dilihat melalui informasi yang diterima oleh peneliti melalui proses wawancara yang berisi terkait indikator pertama mengenai penguatan infrastruktur, dengan narasumber berasal dari pihak PERUMDA Kota Makassar yang bernama bapak Dirvan selaku bagian distribusi dan kehilangan air:

"..Krisis air bersih adalah tantangan besar yang kami hadapi di Kota Makassar, dan untuk menghadapinya, kami telah melakukan berbagai langkah strategis untuk meningkatkan kualitas dan kapasitas infrastruktur pengelolaan air. Langkah pertama yang kami ambil adalah memperbaiki dan memperluas jaringan distribusi air, dengan mengganti pipa-pipa yang sudah tua dan rusak, serta menambah kapasitas pengolahan air di beberapa titik untuk memenuhi kebutuhan yang semakin meningkat" (Wawancara 17 desember 2024).

Pernyataan tersebut menjelaskan langkah-langkah yang diambil oleh PERUMDA Kota Makassar untuk mengatasi krisis air bersih yang menjadi tantangan besar di kota ini. Salah satu pendekatan utama yang diambil adalah peningkatan infrastruktur pengelolaan air, yang sangat penting untuk memastikan ketersediaan air bersih yang cukup bagi masyarakat.

Langkah pertama yang diambil adalah memperbaiki dan memperluas jaringan distribusi air. Seiring waktu, pipa-pipa yang ada bisa mengalami kerusakan, kebocoran, atau keausan, yang menghambat distribusi air secara efisien. Oleh karena itu, PERUMDA mengganti pipa-pipa yang sudah tua dan rusak dengan yang baru dan lebih tahan lama. Hal ini bertujuan untuk memastikan aliran air yang lancar ke seluruh wilayah tanpa gangguan.

Selain itu, penambahan kapasitas pengolahan air menjadi langkah penting untuk memenuhi kebutuhan air yang semakin meningkat seiring dengan pertumbuhan jumlah penduduk dan urbanisasi di Kota Makassar. Dengan meningkatkan kapasitas pengolahan air, PERUMDA dapat menghasilkan lebih banyak air bersih yang siap didistribusikan ke masyarakat. Peningkatan ini dilakukan di beberapa titik strategis agar dapat menjangkau daerah yang membutuhkan pasokan air lebih banyak.

Lebih lanjut beliau mengatakan

"..Kami juga fokus pada pembangunan dan rehabilitasi fasilitas-fasilitas pengolahan air, seperti waduk dan instalasi pengolahan air (IPA). Selain itu, kami terus memperkuat infrastruktur penyimpanan air, termasuk reservoir, untuk memastikan pasokan air yang lebih stabil dan mampu mencakup daerah-daerah yang lebih luas" (Wawancara 17 desember 2024).

Wawancara diatas adalah Langkah pertama yang disebutkan adalah pembangunan dan rehabilitasi fasilitas-fasilitas pengolahan air, seperti waduk dan Instalasi Pengolahan Air (IPA). Waduk berfungsi sebagai penampung air cadangan dari sumber-sumber air alami, seperti sungai atau hujan, yang bisa digunakan saat pasokan air dari sumber utama terbatas. Selain itu, waduk juga membantu menjaga kestabilan pasokan air selama musim kemarau.

Langkah berikutnya adalah penguatan infrastruktur penyimpanan air, termasuk pembangunan atau perbaikan reservoir. Reservoir adalah wadah penyimpanan air yang penting untuk memastikan pasokan air yang stabil dan merata, terutama pada waktu-waktu puncak kebutuhan air, seperti saat musim kemarau atau ketika ada gangguan pada sistem distribusi. Dengan adanya reservoir yang cukup besar dan efisien, PERUMDA dapat menyimpan air dalam jumlah besar yang siap didistribusikan ke berbagai wilayah, termasuk daerah-daerah yang lebih jauh atau sulit dijangkau.

Hal ini dapat dilihat melalui informasi yang diterima oleh peneliti melalui proses wawancara terkait krisis air bersih dengan narasumber berasal dari pihak PERUMDA Kota Makassar yang bernama Rizky Amin,

S.T selaku kepala seksi IPA I dan IPA II:

"..Dengan jumlah penduduk yang ada di makassar hanya sekitar 70% yang mendapatkan air bersih, dan mengenai krisis air bersih di kota makassar ialah di sumber air baku yang sangat terbatas. Adapun prinsip air bersih di semua PDAM yang ada di indonesia itu ada 3K kuantitas,kualitas dan kontinuitas" (wawancara 8 januari 2025)

Terkait dengan pengelolaan air bersih di Indonesia, termasuk di Kota Makassar, terdapat prinsip yang dikenal dengan sebutan 3K, yang terdiri dari Kuantitas, Kualitas, dan Kontinuitas. Prinsip-prinsip ini penting untuk menjamin pengelolaan air bersih yang efektif dan berkelanjutan:

a. Kuantitas

Prinsip ini berkaitan dengan jumlah air yang tersedia untuk memenuhi kebutuhan masyarakat. Air yang disediakan oleh PDAM harus cukup untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari, seperti konsumsi rumah tangga, kebutuhan industri, dan fasilitas umum. Ketersediaan air yang memadai sangat bergantung pada sumber daya air baku yang ada, serta kapasitas pengolahan dan distribusi yang dimiliki oleh perusahaan air bersih.

b. Kualitas

Kualitas air yang disalurkan harus memenuhi standar yang aman dan sehat untuk dikonsumsi. PDAM wajib memastikan bahwa air yang diolah dan disalurkan ke rumah-rumah telah melalui proses penyaringan yang efektif untuk menghilangkan kontaminan dan bahan berbahaya, sehingga air tersebut layak dan aman untuk digunakan masyarakat. Kualitas air yang buruk dapat berisiko menimbulkan masalah kesehatan bagi

konsumen.

c. Kontinuitas

Prinsip kontinuitas berkaitan dengan ketersediaan air yang terus-menerus tanpa gangguan. Dalam hal ini, PDAM harus memastikan pasokan air yang stabil, baik pada saat permintaan tinggi maupun rendah. Pasokan air yang terputus atau tidak stabil dapat menyebabkan ketidaknyamanan bagi masyarakat dan meningkatkan ketergantungan pada sumber air alternatif yang seringkali tidak aman atau mahal.

2. Penerapan teknologi efisiensi

Penerapan teknologi merujuk pada penggunaan inovasi dan perangkat modern untuk meningkatkan efisiensi, kualitas, dan produktivitas dalam berbagai sektor. Dalam konteks pengelolaan sumber daya alam, seperti air bersih, penerapan teknologi bertujuan untuk mengoptimalkan proses, mengurangi pemborosan, dan memastikan keberlanjutan jangka panjang.

Teknologi dapat mencakup perangkat keras, perangkat lunak, serta sistem yang dirancang untuk memecahkan masalah atau meningkatkan kinerja. Penggunaan teknologi dapat mengurangi waktu dan biaya operasional, mempercepat proses, serta meningkatkan hasil yang dicapai. Selain itu, penerapan teknologi juga memungkinkan peningkatan kualitas layanan, seperti dalam pengelolaan air, dengan menggunakan sistem pemantauan dan pengendalian yang efisien.

Hal ini dapat dilihat melalui informasi yang diterima oleh peneliti melalui proses wawancara yang berisi terkait indikator kedua mengenai teknologi yang di gunakan, dengan narasumber berasal dari pihak PERUMDA Kota Makassar yang bernama Ir. A. Ichsan Mappanyukki, S.T., IPM selaku bagian produksi dan instalasi:

"..Penerapan teknologi SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) di PERUMDA Kota Makassar dimulai sebagai upaya untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas dalam pengelolaan distribusi air. SCADA memungkinkan kami untuk memantau dan mengontrol jaringan distribusi air secara real-time, sehingga kami bisa lebih cepat dalam merespons masalah yang terjadi di lapangan, seperti kebocoran kebocoran atau gangguan pada sistem" (Wawancara 8 januari 2025).

Wawancara diatas dapat memberikan gambaran terkait dengan SCADA memungkinkan perusahaan untuk memantau dan mengontrol seluruh jaringan distribusi air secara real-time, memberikan kemudahan dalam mendeteksi dan merespons masalah yang terjadi di lapangan dengan cepat. Dalam sistem distribusi air, berbagai masalah seperti kebocoran, gangguan pada sistem, atau ketidakseimbangan tekanan dapat terjadi kapan saja, yang dapat mengganggu kelancaran pasokan air ke masyarakat.

Lebih lanjut penyampaian dari bapak Ir. A. Ichsan Mappanyukki, S.T., IPM mengatakan bahwa :

"...Dengan SCADA, kami bisa mengontrol aliran air di berbagai titik distribusi secara otomatis, menyesuaikan volume air berdasarkan kebutuhan di setiap area. Hal ini sangat berguna untuk memastikan bahwa pasokan air dapat didistribusikan secara merata tanpa adanya pemborosan. Jika ada ketidakseimbangan tekanan atau aliran yang tidak sesuai, SCADA bisa langsung memberikan peringatan dan melakukan penyesuaian secara otomatis. Hal ini tidak hanya

menghemat energi, tetapi juga mengurangi kerugian air yang tidak perlu" (Wawancara 8 januari 2025)

Penerapan SCADA di PERUMDA Kota Makassar juga membantu dalam meningkatkan akurasi pengelolaan sumber daya air, memastikan bahwa aliran air bisa dikendalikan dengan lebih efisien. Hal ini pada akhirnya berdampak pada penghematan energi, pengurangan kerugian air, dan peningkatan kualitas layanan air kepada masyarakat, serta memperpanjang umur sistem distribusi air yang ada. Dengan pemantauan yang lebih efisien dan responsif, SCADA memberikan solusi yang lebih baik dalam mengelola distribusi air yang vital bagi kehidupan masyarakat Kota Makassar.

Lebih lanjut beliau mengatakan

"..Kenapa Perumda tidak memakai teknologi baru misalnya teknologi buat mengubah air laut jadi air yang bisa di minum itu terkendala di biaya yang sangat mahal"

Teknologi juga memberikan solusi inovatif untuk tantangan yang ada, membuka peluang bagi peningkatan aksesibilitas layanan, serta berperan dalam menciptakan keberlanjutan dalam pengelolaan sumber daya. Dengan demikian, penerapan teknologi memiliki peran penting dalam memastikan pengelolaan yang lebih efisien, responsif, dan berkelanjutan.

3. Pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan

Pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan adalah upaya strategis untuk mengelola, memanfaatkan, dan melestarikan sumber daya air dengan memastikan ketersediaannya bagi generasi saat ini tanpa mengorbankan kebutuhan generasi mendatang. Pendekatan ini menekankan keseimbangan antara pemanfaatan dan konservasi, di mana penggunaan air

tidak boleh melebihi kapasitas alam untuk memperbarui sumber daya tersebut.

Hal ini mencakup perlindungan ekosistem air seperti hutan di kawasan hulu, daerah resapan, dan badan air agar tetap berfungsi sebagai penyangga lingkungan. Selain itu, efisiensi dalam penggunaan air sangat penting, baik dalam skala rumah tangga, industri, maupun pertanian, melalui penerapan teknologi hemat air dan praktik daur ulang. Pengelolaan ini juga memperhatikan dampak perubahan iklim, seperti pola curah hujan yang tidak menentu dan kekeringan, sehingga diperlukan strategi adaptasi dan mitigasi yang tepat.

Keberhasilan pengelolaan air yang berkelanjutan membutuhkan keterlibatan semua pihak, termasuk pemerintah, masyarakat, sektor swasta, dan organisasi lingkungan, untuk menciptakan kebijakan inklusif dan implementasi yang efektif. Tujuannya adalah memastikan ketersediaan air yang cukup dan merata, meningkatkan kualitas air, mengurangi risiko krisis air seperti kekeringan atau banjir, serta mendukung pembangunan sosial, ekonomi, dan lingkungan yang berkelanjutan.

Hal ini dapat dilihat melalui informasi yang diterima oleh peneliti melalui proses wawancara yang berisi terkait indikator ketiga mengenai pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan, dengan narasumber berasal dari pihak PERUMDA Kota Makassar yang bernama bapak Dirvan selaku bagian distribusi dan kehilangan air:

"..Untuk mengatasi ancaman terhadap ketersediaan air akibat polusi dan perubahan iklim, PERUMDA Kota Makassar telah menerapkan berbagai langkah strategis yang mencakup pendekatan teknis, lingkungan, sosial, dan kebijakan. Dalam mengendalikan polusi, PERUMDA aktif memantau kualitas air secara berkala untuk mendeteksi kontaminasi bahan kimia berbahaya, logam berat, atau bakteri patogen"

Lebih lanjut beliau mengatakan

"..Untuk menghadapi dampak perubahan iklim, PERUMDA mengembangkan sumber air alternatif seperti desalinasi air laut, pemanfaatan air hujan, dan pengolahan air limbah menjadi air bersih. Selain itu, infrastruktur air dirancang untuk tahan terhadap dampak cuaca ekstrem, seperti banjir atau gelombang panas, dan didukung oleh teknologi hemat air seperti meteran pintar untuk mengontrol konsumsi masyarakat.

PERUMDA juga melibatkan masyarakat melalui program edukasi dan kampanye hemat air untuk meningkatkan kesadaran akan pentingnya menjaga sumber daya air. Penyuluhan tentang bahaya polusi dan pentingnya konservasi lingkungan diberikan kepada masyarakat, di samping program komunitas hijau yang menggalakkan reboisasi dan pengawasan daerah resapan air. Pemanfaatan teknologi modern seperti ultrafiltrasi, reverse osmosis, dan sensor kualitas air otomatis juga diterapkan untuk meningkatkan efisiensi pengelolaan dan deteksi pencemaran secara real-time.

C. Pembahasan

Faktor-faktor penyebab krisis air bersih

1. Faktor lingkungan

Faktor lingkungan memainkan peran utama dalam krisis air bersih, terutama akibat perubahan iklim yang mengubah pola curah hujan, menyebabkan kekeringan atau banjir ekstrem. Pemanasan global mempercepat penguapan air dan mengurangi ketersediaan sumber air. Kerusakan ekosistem dan deforestasi mengurangi kemampuan tanah untuk menyerap air, yang berimbas pada berkurangnya debit sungai dan peningkatan sedimentasi.

Pencemaran air oleh limbah industri, pertanian, dan domestik, serta penggunaan pestisida dan pupuk berlebihan, semakin memperburuk kualitas air. Intrusi air laut yang disebabkan oleh kenaikan permukaan laut juga mencemari sumber air tawar, terutama di daerah pesisir. Selain itu, eksploitasi berlebihan terhadap air tanah menyebabkan penurunan kualitas dan kuantitasnya. Tanpa langkah mitigasi dan adaptasi yang tepat, krisis air bersih akan terus memburuk, membutuhkan upaya konservasi dan pengelolaan limbah yang lebih baik untuk menjaga keberlanjutan sumber air bersih.

2. Faktor Sosial dan Ekonomi

Faktor sosial dan ekonomi memiliki peran yang sangat signifikan dalam terjadinya krisis air bersih. Dari sisi sosial, urbanisasi yang pesat menyebabkan lonjakan permintaan terhadap air bersih di kota-kota besar, sementara pengelolaan sumber daya air sering kali tidak berkembang sesuai dengan kebutuhan. Hal ini terutama terlihat di daerah-daerah padat penduduk, seperti kawasan kumuh atau pemukiman informal, di mana akses terhadap air bersih sangat terbatas karena infrastruktur yang belum memadai. Masyarakat yang tinggal di kawasan ini sering kali harus

bergantung pada sumber air yang tidak terjamin kebersihannya. Di sisi lain, pola konsumsi air yang tidak berkelanjutan, seperti pemborosan air oleh masyarakat yang memiliki akses lebih mudah, juga berkontribusi pada krisis ini. Kebiasaan membuang air secara sembarangan dan kurangnya kesadaran akan pentingnya konservasi air memperburuk masalah kelangkaan air yang sudah ada.

Dari sisi ekonomi, ketimpangan ekonomi menjadi faktor penyebab utama krisis air bersih. Daerah-daerah dengan tingkat kemiskinan yang tinggi sering kali tidak memiliki sumber daya yang cukup untuk membiayai pengelolaan dan pembangunan infrastruktur air bersih yang memadai. Hal ini menyebabkan masyarakat di daerah tersebut terpaksa menggunakan sumber air yang tercemar atau tidak terjamin kualitasnya. Keterbatasan dana untuk investasi dalam teknologi pemurnian air dan upaya konservasi juga menghambat peningkatan efisiensi penggunaan air. Selain itu, perubahan harga bahan bakar dan biaya energi yang meningkat dapat memengaruhi biaya operasional dalam pengolahan dan distribusi air, yang pada gilirannya mengurangi ketersediaan air bersih bagi masyarakat. Ketergantungan pada sektor pertanian yang membutuhkan air dalam jumlah besar untuk irigasi juga semakin memperburuk kelangkaan air di beberapa daerah, terutama karena praktik pertanian intensif yang sering kali tidak memperhatikan keberlanjutan sumber daya air.

Faktor-faktor sosial dan ekonomi ini saling berinteraksi dan memperburuk situasi krisis air bersih. Ketimpangan dalam akses terhadap

air bersih, kurangnya kesadaran sosial tentang pentingnya konservasi air, serta tantangan ekonomi yang dihadapi oleh sebagian besar masyarakat, menjadi hambatan besar dalam menciptakan sistem pengelolaan air yang berkelanjutan. Untuk itu, penyelesaian masalah krisis air bersih memerlukan pendekatan yang komprehensif, yang tidak hanya melibatkan kebijakan ekonomi untuk mendukung pembangunan infrastruktur air, tetapi juga melibatkan pendidikan sosial yang menanamkan kesadaran akan pentingnya pengelolaan air yang bijak dan berkelanjutan. Keberlanjutan sumber daya air hanya bisa tercapai jika ada sinergi antara kebijakan ekonomi yang mendukung pengelolaan air dan perubahan pola konsumsi serta pengelolaan sumber daya alam yang lebih ramah lingkungan.

3. Keterbatasan infrastruktur

Keterbatasan infrastruktur menjadi salah satu faktor utama yang menyebabkan krisis air bersih, terutama di daerah dengan pertumbuhan populasi pesat atau wilayah pedesaan yang kurang terlayani. Salah satu masalah utama adalah keterbatasan sistem distribusi air yang sering kali tidak mampu menjangkau wilayah terpencil atau kawasan padat penduduk yang tidak memiliki saluran pipa air bersih. Banyak daerah yang masih bergantung pada sumur tradisional atau sumber air alami lainnya yang tidak dapat menyediakan air bersih secara konsisten dan aman. Tanpa adanya sistem distribusi yang efisien, akses terhadap air bersih menjadi

terbatas, yang menyebabkan ketidakmerataan dalam pemenuhan kebutuhan air bagi masyarakat.

Selain itu, keterbatasan fasilitas pengolahan air juga menjadi penyebab utama krisis air bersih. Banyak daerah yang tidak memiliki fasilitas pengolahan air yang memadai atau modern untuk menjaga kualitas air yang layak konsumsi. Pengolahan air yang buruk dapat mengakibatkan pencemaran air oleh zat berbahaya, seperti logam berat atau bahan kimia dari limbah industri, pertanian, dan sampah domestik. Hal ini akan berdampak pada kesehatan masyarakat yang menggunakan air tersebut. Bahkan, di beberapa daerah, fasilitas pengolahan air masih ketinggalan zaman dan belum memenuhi standar kebersihan dan kesehatan yang diperlukan.

Pemeliharaan dan perbaikan infrastruktur yang kurang terkelola dengan baik juga memperburuk masalah ini. Pipa yang bocor, jaringan yang rusak, atau instalasi pengolahan yang usang sering kali tidak segera diperbaiki karena keterbatasan dana dan kurangnya perhatian terhadap perawatan infrastruktur tersebut. Akibatnya, pemborosan air semakin meningkat, dan ketersediaan air bersih menjadi semakin terbatas. Selain itu, pembangunan infrastruktur yang tidak berkelanjutan, yang tidak mempertimbangkan perubahan iklim atau proyeksi kebutuhan air di masa depan, sering kali menyebabkan sistem air yang ada tidak dapat mengimbangi pertumbuhan populasi yang pesat atau perubahan lingkungan yang terjadi.

Keterbatasan infrastruktur ini tidak hanya berdampak pada kualitas dan kuantitas air yang tersedia, tetapi juga meningkatkan biaya distribusi dan pengolahan air. Tanpa adanya investasi yang cukup untuk memperbaiki dan memperluas infrastruktur air, banyak daerah akan terus menghadapi krisis air bersih. Oleh karena itu, penguatan dan pembangunan infrastruktur air yang lebih baik, efisien, dan berkelanjutan sangat penting untuk mengatasi masalah krisis air bersih di masa depan. Hal ini memerlukan komitmen dan investasi dari pemerintah, sektor swasta, serta masyarakat dalam memastikan sistem pengelolaan air yang lebih baik dan lebih mampu mengatasi tantangan yang akan datang.

Berdasarkan hasil penelitian dikantor PDAM (Perumda) Air Minum Kota makassar, pembahasan dari hasil penelitian ini adalah untuk mengetahui Strategi dalam Menghadapi Krisis Air Bersih Studi Kasus Pada Perusahaan Umum Daerah (Perumda) Air Minum Kota Makassar.

1. Penguatan Infrastruktur

PERUMDA Air Minum Kota Makassar telah menunjukkan keseriusan dalam menangani krisis air bersih melalui berbagai upaya penguatan infrastruktur. Salah satu langkah yang menonjol adalah renovasi fasilitas pengolahan air, yang melibatkan modernisasi teknologi pengolahan dan peningkatan kapasitas produksi. Upaya ini memungkinkan PERUMDA untuk menghasilkan lebih banyak air bersih, sehingga mampu mengakomodasi kebutuhan masyarakat yang terus meningkat akibat pertumbuhan penduduk dan urbanisasi.

Namun, meskipun berbagai langkah telah diambil, tantangan dalam penguatan infrastruktur tetap signifikan. Salah satu kendala utama adalah keterbatasan anggaran yang tersedia untuk mendanai proyek-proyek besar seperti renovasi instalasi dan penggantian jaringan pipa secara masif. Selain itu, kondisi geografis di beberapa wilayah menjadi tantangan tambahan, karena membutuhkan perencanaan yang lebih kompleks dan biaya yang lebih besar untuk memastikan distribusi air yang optimal. Misalnya, wilayah dengan akses yang sulit membutuhkan penggunaan alat berat dan teknologi khusus untuk memasang jaringan pipa, yang pada akhirnya meningkatkan biaya operasional.

Teknologi ini membantu PERUMDA dalam mengidentifikasi titik-titik kebocoran, merencanakan jalur distribusi yang lebih pendek, serta memastikan bahwa air bersih dapat dialirkan ke daerah-daerah dengan kebutuhan mendesak. Langkah-langkah strategis ini tidak hanya berdampak pada peningkatan kapasitas dan kualitas layanan tetapi juga memperkuat ketahanan sistem penyediaan air bersih terhadap krisis di masa depan. Dampaknya terlihat dalam penurunan tingkat kebocoran air secara signifikan, yang sebelumnya mencapai 40% menjadi hanya sekitar 25% dalam beberapa tahun terakhir. Penurunan ini berarti lebih banyak air yang tersedia untuk masyarakat, sehingga meningkatkan kepercayaan publik terhadap kinerja PERUMDA.

Dalam perspektif yang lebih luas, strategi penguatan infrastruktur ini mencerminkan pentingnya pendekatan holistik dalam mengatasi krisis air bersih. Tidak hanya melibatkan perbaikan teknis dan operasional, tetapi juga memperhitungkan aspek kolaborasi dengan pihak swasta dan optimalisasi

penggunaan teknologi modern. Dengan strategi ini, PERUMDA tidak hanya berhasil menghadirkan solusi jangka pendek tetapi juga menciptakan fondasi yang kokoh untuk keberlanjutan layanan air bersih di Kota Makassar. Langkah ini menjadi model penting bagi pengelolaan air bersih di daerah lain yang menghadapi tantangan serupa, khususnya dalam konteks adaptasi terhadap perubahan iklim dan pertumbuhan populasi yang pesat.

2. Penerapan Teknologi Efisiensi

Berdasarkan wawancara dengan pihak PERUMDA Air Minum Kota Makassar, diketahui bahwa hingga saat ini belum ada penerapan teknologi canggih dalam operasional mereka. Kondisi ini menjadi tantangan besar, terutama dalam menghadapi permasalahan seperti kehilangan air (Non-Revenue Water/NRW) yang cukup signifikan, peningkatan efisiensi distribusi, dan pemeliharaan kualitas air bersih. Ketergantungan pada metode konvensional menyebabkan keterbatasan dalam mendeteksi kebocoran secara cepat dan memastikan distribusi air yang efisien kepada masyarakat.

Ketidakhadiran teknologi berbasis Internet of Things (IoT) juga memperbesar risiko terhadap keberlanjutan layanan air bersih. Tanpa teknologi tersebut, pengawasan terhadap jaringan distribusi dan manajemen operasional menjadi lebih manual dan memakan waktu. Hal ini tidak hanya mengurangi efisiensi tetapi juga berpotensi meningkatkan beban biaya operasional jangka panjang.

Ketiadaan teknologi ini juga berdampak pada keterbatasan kemampuan PERUMDA dalam mengurangi tingkat NRW. Tanpa teknologi

deteksi kebocoran atau monitoring otomatis, sulit untuk mengidentifikasi sumber kebocoran secara cepat dan efisien. Tingginya NRW berkontribusi pada pemborosan sumber daya air yang dapat digunakan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat yang semakin meningkat.

Namun, kondisi ini juga membuka peluang bagi PERUMDA untuk mengembangkan strategi pengelolaan yang lebih berbasis teknologi di masa depan. Dalam wawancara, pihak PERUMDA menyatakan keinginan untuk mengeksplorasi teknologi modern sebagai bagian dari upaya meningkatkan efisiensi. Rencana ini mencakup kemungkinan kerja sama dengan pihak swasta atau lembaga teknologi untuk mengadopsi sistem monitoring berbasis IoT, teknologi deteksi kebocoran, dan perangkat lunak manajemen distribusi air.

Tantangan utama dalam penerapan teknologi ini adalah keterbatasan anggaran dan kurangnya tenaga kerja terampil yang mampu mengoperasikan sistem teknologi canggih. Oleh karena itu, langkah strategis yang dapat diambil meliputi peningkatan kapasitas sumber daya manusia melalui pelatihan dan pendidikan, pengajuan bantuan pendanaan kepada pemerintah, dan menjalin kerja sama dengan mitra teknologi untuk mendapatkan solusi yang sesuai dengan kebutuhan dan kondisi lokal.

Meskipun saat ini PERUMDA belum memiliki teknologi efisiensi, langkah ke depan yang terencana dengan baik dapat menjadi kunci untuk meningkatkan efisiensi layanan air bersih. Dengan mengadopsi teknologi yang relevan dan terjangkau, PERUMDA tidak hanya akan mampu mengurangi NRW tetapi juga meningkatkan ketahanan terhadap krisis air bersih yang

semakin kompleks di masa depan. Hal ini menegaskan pentingnya perencanaan jangka panjang dan komitmen untuk berinovasi demi memenuhi kebutuhan masyarakat Kota Makassar.

3. Pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan

Pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan merupakan komponen penting dalam menjaga pasokan air bersih di Kota Makassar. Berdasarkan wawancara dengan pihak PERUMDA, upaya untuk mengelola sumber daya air secara berkelanjutan masih menghadapi tantangan besar, termasuk keterbatasan sumber daya, polusi air, dan dampak perubahan iklim. Kebijakan dan strategi keberlanjutan yang diterapkan oleh PERUMDA sejauh ini belum terintegrasi secara penuh. Beberapa inisiatif seperti perlindungan daerah tangkapan air dan pemanfaatan air permukaan telah diupayakan, tetapi implementasinya masih terbatas karena kurangnya pendanaan dan koordinasi lintas sektor.

PERUMDA juga belum sepenuhnya memanfaatkan potensi kerja sama dengan pihak-pihak lain seperti pemerintah, komunitas, dan organisasi lingkungan. Minimnya kolaborasi ini membuat upaya pelestarian sumber daya air, seperti penghijauan, pengendalian limbah, dan penegakan hukum terhadap pencemaran, kurang optimal. Selain itu, program edukasi untuk meningkatkan kesadaran masyarakat mengenai penggunaan air yang bijak belum menjadi prioritas. Padahal, partisipasi masyarakat sangat penting dalam mendukung pengelolaan air yang lebih berkelanjutan.

Meskipun demikian, terdapat peluang untuk memperbaiki pengelolaan sumber daya air di PERUMDA. Beberapa langkah yang dapat dilakukan meliputi penyusunan rencana induk pengelolaan air berbasis ekosistem, peningkatan kerja sama lintas sektor, dan implementasi program edukasi masyarakat yang berkelanjutan. Selain itu, pengadopsian teknologi ramah lingkungan dalam pengolahan air dapat menjadi solusi jangka panjang untuk menghadapi berbagai ancaman. Dengan komitmen yang lebih besar dan langkah-langkah strategis, PERUMDA dapat meningkatkan perannya dalam menjaga keberlanjutan sumber daya air dan memenuhi kebutuhan air bersih masyarakat di masa depan.



BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan peneliti terkait Strategi dalam Menghadapi Krisis Air Bersih Studi Kasus Pada Perusahaan Umum Daerah (Perumda) Air Minum Kota Makassar maka peneliti dapat menarik kesimpulan.

PERUMDA Air Minum Kota Makassar telah menerapkan berbagai strategi untuk menghadapi krisis air bersih dengan pendekatan yang komprehensif, meliputi penguatan infrastruktur, penerapan teknologi efisiensi, dan pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan. Langkah-langkah penguatan infrastruktur difokuskan pada perbaikan jaringan distribusi, renovasi fasilitas pengolahan, dan peningkatan kapasitas produksi guna memenuhi kebutuhan Masyarakat.

PERUMDA juga menunjukkan komitmen terhadap keberlanjutan dengan mengembangkan kebijakan pengelolaan air berbasis ekosistem, memperkuat koordinasi dengan pemerintah dan komunitas lokal, serta melaksanakan program edukasi untuk meningkatkan kesadaran masyarakat. Langkah-langkah ini bertujuan tidak hanya untuk mengatasi tantangan saat ini, tetapi juga untuk menjaga ketersediaan air bersih di masa depan, menghadapi ancaman seperti perubahan iklim dan polusi.

Meskipun berbagai tantangan seperti keterbatasan anggaran dan tingkat kebocoran jaringan masih menjadi hambatan, pendekatan kolaboratif dan inovatif menjadi kunci keberhasilan strategi ini. Dengan strategi yang adaptif dan berorientasi pada efisiensi, PERUMDA Air Minum Kota Makassar mampu menjaga keberlanjutan layanan air bersih bagi masyarakat.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian diatas, maka peneliti memberikan beberapa saran antara lain:

- 1. PERUMDA sebaiknya mempercepat implementasi penggantian jaringan pipa tua dan memperluas cakupan distribusi air ke wilayah yang belum terjangkau. Selain itu, perencanaan jangka panjang untuk pembangunan infrastruktur baru perlu diprioritaskan guna menghadapi potensi peningkatan kebutuhan air di masa depan.
- 2. PERUMDA disarankan untuk terus mengadopsi teknologi mutakhir seperti Internet of Things (IoT) dan Artificial Intelligence (AI) untuk memantau tekanan air, mendeteksi kebocoran, dan mengelola konsumsi air secara lebih efisien. Investasi dalam riset dan pengembangan teknologi ramah lingkungan juga perlu ditingkatkan untuk menghadapi tantangan perubahan iklim.
- 3. Diperlukan koordinasi yang lebih intensif dengan pemerintah daerah, komunitas, lembaga swadaya masyarakat, dan pihak swasta untuk mendukung program perlindungan sumber daya air. Kerjasama ini dapat mencakup kegiatan penghijauan, pengelolaan limbah, dan peningkatan

kesadaran masyarakat tentang pentingnya menjaga air bersih.

4. PERUMDA sebaiknya mengintensifkan program edukasi masyarakat mengenai hemat air dan dampak penggunaan air yang tidak bijak. Program seperti kampanye di media sosial, seminar komunitas, dan kolaborasi dengan sekolah dapat meningkatkan partisipasi masyarakat delem meninga keberlenjutan air bersih



DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, M. I. (2020). Manajemen krisis: kepemimpinan dalam menghadapi situasi krisis Covid-19. *Leadership: Jurnal Mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam*, 1(2), 223–237.
- Arliman, L. (2022). MANAJEMEN KRISIS PUBLIC RELATIONS (STUDI KASUS TENTANG PERAN HUMAS PEMPROV SUMBAR DALAM MENGHADAPI KRISIS PEMBANGUNAN JALAN TOL PADANG-
- PEKANBARU). Ensiklopedia Education Review, 4(3), 119–126.
- Cindrakasih, R. R. R., Muhariani, W., Murtiadi, M., Saeni, E., Priatna, P., Wulandari, Y. F., Bastian, Y., & Yulianto, H. (2024). *Buku Ajar Public Relations & Manajemen Krisis*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Coombs, W. T. (2020). Ongoing Crisis Communication: Planning, Managing, and Responding (5th ed.). Sage Publications.
- Coombs, W. T., & Holladay, S. J. (2020). Strategic Crisis Management: Planning and Implementation. *Public Relations Review*, 46(4), 101-113.
- Ghifari, F., et al. (2023). Tantangan dan Strategi Pengelolaan Air Bersih di Perkotaan dalam Menghadapi Perubahan Iklim. *Jurnal Pengelolaan Sumber Daya Alam*, 45(2), 123-135.
- Harper, I. (2015). Sustainable Development Goals dan Akses Air Bersih di Kota Makassar. *Journal of Urban Planning and Development*, 35(1), 67-80.
- Juwono, P. T., & Subagiyo, A. (2019). *Integrasi Pengelolaan Daerah Aliran Sungai dengan Wilayah Pesisir*. Universitas Brawijaya Press.
- Lasaiba, M. A. (2022). Perkotaan dalam Perspektif Kemiskinan, Permukiman Kumuh dan Urban Heat Island (Suatu Telaah Literatur). *GEOFORUM Jurnal Geografi Dan Pendidikan Geografi*, 63–72.
- Masriansyah, L. (2020). Go digitial and customer relationship marketing sebagai
- strategi pemulihan bisnis umkm yang efektif dan efisien di masa adaptasi new normal. *Equator Journal of Management and Entrepreneurship*, 8(4), 126–140.
- Maulani, G., Kom, S., Kom, M., Amruddin, S. P., Qinan Mufti Zilzani Hidayatullah, S. E., Heppi Syofya, S. E., Munawar, Z., Kom, M., Faty Rahmarisa, S. E., & Ec, M. (2024). *REVITALISASI EKONOMI SUMBER*

- DAYA ALAM DAN LINGKUNGAN DI ERA 5.0. Cendikia Mulia Mandiri. MUDA, I. (2017). Analisa Kualitas Air Sungai Subayang Sebagai Air Baku
- Program Pamsimas Di Desa Domo Kecamatan Kampar Kiri Kabupaten Kampar. UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN KABUPATEN.
- Muta'ali, I. R., & Satlita, L. (2024). Kualitas Pelayanan Penyediaan Air Bersih Pada Perusahaan Umum Daerah Air Minum (PERUMDAM) Kabupaten Tangerang. *Journal of Public Policy and Administration Research*, 9(1), 16.
- Pardi, P. (2024). Perkembangan dan Tantangan Ilmu Administrasi di Era Globalisasi. MODELING: Jurnal Program Studi PGMI, 11(1), 1092–1120. Prabowo, H. S. (n.d.). ECO-RUMAH IBADAH 6 (ENAM) AGAMA UNTUK
- PENGENDALIAN PERUBAHAN IKLIM.
- Pranyoto, S. P., & AP, M. (2024). Blue horizons: Menavigasi kebijakan publik untuk melindungi dan memulihkan ekosistem perairan. Indonesia Emas Group.
- Ruslan, A., Firdaus, P. A., & Hidayatullah, M. H. (2024). *Inovasi dan Strategi dalam Pengelolaan Kekayaan Sumber Daya*. Uwais Inspirasi Indonesia.
- Tambunan, S. H. J. (2023). IMPLEMENTASI KERJA SAMA PEMERINTAH DAN SWASTA DALAM PENYEDIAAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR SEKTOR AIR MINUM DI INDONESIA.
- Utami, S., & Handayani, S. K. (2017). Ketersediaan Air Bersih Untuk Kesehatan: Kasus Dalam Pencegahan Diare Pada Anak. *Optimalisasi Peran Saint & Tekhnologi Untuk Mewujudkan Smartcity*, 211–236.
- Wattimena, J. A. Y. (2021). Pemenuhan hak atas air bersih dan sehat, serta hak menggugat masyarakat. *Balobe Law Journal*, 1(1), 1–16.
- Maulani, G., Kom, S., Kom, M., Amruddin, S. P., Qinan Mufti Zilzani Hidayatullah, S. E., Heppi Syofya, S. E., Munawar, Z., Kom, M., Faty Rahmarisa, S. E., & Ec, M. (2024). *REVITALISASI EKONOMI SUMBER*
- DAYA ALAM DAN LINGKUNGAN DI ERA 5.0. Cendikia Mulia Mandiri. MUDA, I. (2017). Analisa Kualitas Air Sungai Subayang Sebagai Air Baku
- Program Pamsimas Di Desa Domo Kecamatan Kampar Kiri Kabupaten Kampar.
 UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN KABUPATEN.

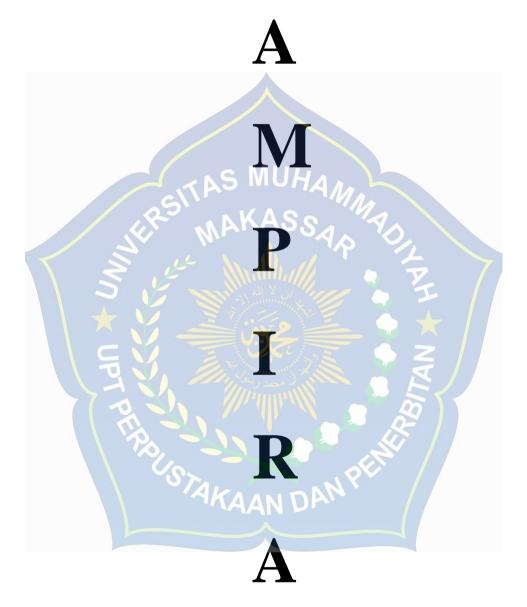
- Muta'ali, I. R., & Satlita, L. (2024). Kualitas Pelayanan Penyediaan Air Bersih Pada Perusahaan Umum Daerah Air Minum (PERUMDAM) Kabupaten Tangerang. *Journal of Public Policy and Administration Research*, 9(1), 16.
- Pardi, P. (2024). Perkembangan dan Tantangan Ilmu Administrasi di Era Globalisasi. MODELING: Jurnal Program Studi PGMI, 11(1), 1092–1120. Prabowo, H. S. (n.d.). ECO-RUMAH IBADAH 6 (ENAM) AGAMA UNTUK

PENGENDALIAN PERUBAHAN IKL**IM**.

- Pranyoto, S. P., & AP, M. (2024). Blue horizons: Menavigasi kebijakan publik untuk melindungi dan memulihkan ekosistem perairan. Indonesia Emas Group.
- Ruslan, A., Firdaus, P. A., & Hidayatullah, M. H. (2024). *Inovasi dan Strategi dalam Pengelolaan Kekayaan Sumber Daya*. Uwais Inspirasi Indonesia.
- Tambunan, S. H. J. (2023). *IMPLEMENTASI KERJA SAMA PEMERINTAH DAN SWASTA DALAM PENYEDIAAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR SEKTOR AIR MINUM DI INDONESIA*.
- Utami, S., & Handayani, S. K. (2017). Ketersediaan Air Bersih Untuk Kesehatan: Kasus Dalam Pencegahan Diare Pada Anak. Optimalisasi Peran Saint & Tekhnologi Untuk Mewujudkan Smartcity, 211–236.
- Wattimena, J. A. Y. (2021). Pemenuhan hak atas air bersih dan sehat, serta hak menggugat masyarakat. *Balobe Law Journal*, 1(1), 1–16.

STAKAAN DANPE





N

Lampiran 1: Pedoman Wawancara

1. Penguatan Instruktur

- a. Apa langkah-langkah yang telah dilakukan PERUMDA untuk meningkatkan kualitas dan kapasitas infrastruktur dalam menghadapi krisis air bersih?
- b. Apakah ada program perbaikan atau pengembangan jaringan distribusi air yang sedang atau akan dilaksanakan? Jika ya, mohon dijelaskan.
- c. Bagaimana upaya untuk memastikan infrastruktur yang ada tetap terpelihara dan berfungsi optimal?
- d. Apa saja tantangan utama yang dihadapi dalam penguatan infrastruktur, dan bagaimana PERUMDA mengatasinya?

2. Penerapan teknologi efisiensi

- a. Teknologi apa saja yang telah diterapkan untuk meningkatkan efisiensi pengelolaan air bersih di PERUMDA?
- b. Apakah ada sistem monitoring atau otomatisasi yang digunakan dalam operasional PERUMDA? Jika ya, bagaimana implementasinya?
- c. Bagaimana efektivitas teknologi tersebut dalam mengurangi kehilangan air (non-revenue water/NRW)?
- d. Apakah ada rencana untuk mengadopsi teknologi baru dalam waktu dekat? Jika ya, mohon dijelaskan.

- 3. Pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan
 - a. Apa kebijakan atau strategi PERUMDA dalam memastikan keberlanjutan sumber daya air di Kota Makassar?
 - b. Bagaimana PERUMDA berkoordinasi dengan pihak lain (pemerintah, komunitas, atau organisasi) dalam menjaga sumber daya air?
 - c. Apakah ada program edukasi atau kesadaran masyarakat terkait penggunaan air yang bijak? Jika ya, bagaimana pelaksanaannya?
 - d. Apa langkah-langkah yang dilakukan untuk mengatasi ancaman terhadap ketersediaan air, seperti polusi atau perubahan iklim?



Lampiran 2: Surat Izin Dari Kampus



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI PIMPINAN PUSAT MUHAMMADIYAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR

LEMBAGA PENELITIAN PENGEMBANGAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT Jl. Sultan Alauddin No. 259 Telp.866972 Fax (0411)865588 Makassar 90221 e-mail :lp3m@unismuh

5251/05/C.4-VIII/XI/1446/2024 Nomor :

Lamp : 1 (satu) Rangkap Proposal Hal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth,

Bapak Gubernur Prov. Sul-Sel

Cq. Kepala Dinas Penanaman Modal & PTSP Provinsi Sulawesi Selatan

Makassar

النساكم علي مراحة المعرفة والمائد

Berdasarkan surat Dekan Fakultas Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Makassar, nomor: 1137/FSP/A.1-VIII/XI/1446/2024 tanggal 7 Nopember 2024, menerangkan bahwa mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : MUH NIZAL FADILLAH No. Stambuk : 10561 1102221 Fakultas : Fakultas Sosial dan Politik

Iurusan : Ilmu Administrasi Negara

Pekerjaan : Mahasiswa

Bermaksud melaksanakan peneli<mark>tia</mark>n/pengumpulan data dalam rangka penulisan Skripsi dengan judul:

"STRATEGI DALAM MENGHADAPI KRISIS AIR BERSIH STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN UMUM DAERAH (PERUMDA) AIR MINUM KOTA MAKASSAR"

Yang akan dilaksanakan dari tanggal 13 Nopember 2024 s/d 13 Januari 2025.

Sehubungan dengan maksud di atas, kiranya Mahasiswa tersebut diberikan izin untuk melakukan penelitian sesuai ketentuan yang berlaku. Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan Jazakumullahu khaeran

المستعادة والمعالمة

Ketua LP3M,

07 November 2024 M

05 Jumadil awal 1446

Arief Muhsin, M.Pd. 1127761

Lampiran 3: Surat Izin dari PTSP Sulsel



PEMERINTAH PROVINSI SULAWESI SELATAN DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Jl.Bougenville No.5 Telp. (0411) 441077 Fax. (0411) 448936 Website: http://simap-new.sulselprov.go.id Email: ptsp@sulselprov.go.id Makassar 90231

28405/S.01/PTSP/2024 Nomor Kepada Yth. Lampiran Walikota Makassar

Perihal Izin penelitian

Tempat

Berdasarkan surat Ketua LP3M UNISMUH Makassar Nomor: 5251/05/C4-VIII/XI/1446/2024 tanggal 07 November 2024 perihal tersebut diatas, mahasiswa/peneliti dibawah ini:

MUH. NIZAL FADILLAH Nama

Nomor Pokok 105611102221

Ilmu Administrasi Negara Program Studi Pekerjaan/Lembaga Mahasiswa (S1)

Jl. Slt Alauddin No 259 Makassar

PROVINSI SULAWESI SELATAN

Bermaksud untuk melakukan penelitian di daerah/kantor saudara dalam rangka menyusun SKRIPSI, dengan judul:

" STRATEGI DALAM MENGHADAPI KRISIS AIR BERSIH STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN UMUM DAERAH (PERUMDA) AIR MINUM KOTAMAKASSAR '

Yang akan dilaksanakan dari : Tgl. 13 November 2024 s/d 13 Januari 2025

Seh<mark>u</mark>bung<mark>an d</mark>engan hal tersebut diatas, pada prinsipny<mark>a</mark> kami *menyetujui* kegiatan dimaksud dengan ketentuan yang tertera di belakang surat izin penelitian.

Demikian Surat Keterangan ini diberikan agar dipergunakan sebagaimana mestinya.

Diterbitkan di Makassar Pada Tanggal 07 November 2024

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU PROVINSI SULAWESI SELATAN



ASRUL SANI, S.H., M.SI Pangkat : PEMBINA TINGKAT I Nip: 19750321 200312 1 008

Tembusan Yth

1. Ketua LP3M UNISMUH Makassar di Makassar;
2. Pertinggal.

Lampiran 4: Surat Izin dari WaliKota



PEMERINTAH KOTA MAKASSAR nas penanaman modal dan pelayanan terpadu satu pintu

Jl. Jendral Ahmad Yani No. 2 Makasssar 90171 Website: dpmptsp.makassarkota.go.id



SURAT KETERANGAN PENELITIAN Nomor: 070/3810/SKP/SB/DPMPTSP/11/2024

DASAR:

- a. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2018 tentang Penerbitan Keterangan Penelitian.
- b. Peraturan Daerah Nomor 8 Tahun 2016 tentang Pembentukan Organisasi Perangkat Daerah
- c. Peraturan Walikota Nomor 4 Tahun 2023 tentang Penyelenggaraan Perizinan Berbasis Resiko, Perizinan Non Berusaha dan Non Perizinan
- d. Keputusan Walikota Makassar Nomor 954/503 Tahun 2023 Tentang Pendelegasian Kewenangan Perizinan Berusaha Berbasis Resiko, Perizinan Non Berusaha dan Non Perizinan yang Menjadi Kewenangan Pemerintah Daerah Kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Makassar Tahun 2023
- e. Surat Kepala Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sulawesi Selatan nomor 28405/S.01/PTSP/2024, Tanggal 07 November 2024
- f. Rekomendasi Teknis Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Makassar nomor 3817/SKP/SB/BKBP/XI/2024

Dengan Ini Menerangkan Bahwa:

Nama : MUH. NIZAL FADILLAH

NIM / Jurusan : 105611102221 / Ilmu Administrasi Negara

Pekerjaan : Mahasiswa (S1) / Universitas Muhammadiyah Makassar

Alamat : Jl. Sultan Alauddin No. 259, Makasssar

Lokasi Penelitian : Terlampir-

Waktu Penelitian : 13 November 2024 - 13 Januari 2025

Tujuan : Skripsi

Judul Penelitian : STRATEGI DALAM MENGHADAPI KRISIS AIR BERSIH

STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN UMUM DAERAH

(PERUMDA) AIR MINUM KOTA MAKASSAR

Dalam melakukan kegiatan agar yang bersangkutan memenuhi ketentuan sebagai berikut:

- a. Surat Keterangan Penelitian ini diterbitkan untuk kepentingan penelitian yang bersangkutan selama waktu yang sudah ditentukan dalam surat keterangan ini.
- Tidak dibenarkan melakukan penelitian yang tidak sesuai / tidak ada kaitannya dengan judul dan tujuan kegiatan penelitian.
- c. Melaporkan hasil penelitian kepada Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Makassar melalui email bidangekososbudkesbangpolmks@gmail.com.
- d. Surat Keterangan Penelitian ini dicabut kembali apabila pemegangnya tidak menaati ketentuan tersebut diatas.



Ditetapkan di Makassar

Pada tanggal: 11 November 2024

Discrete Ditandatangani secara elektronik oleh
SEPALA DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
SEPALAYANAN TERPADU SATU PINTU

HELMY BUDIMAN, S.STP., M.M.

Tembusan Kepada Yth:

- 1. Pimpinan Lembaga/Instansi/Perusahaan Lokasi Penelitian;
- 2. Pertinggal,



Lampiran 5: Surat Izin dari Kantor PDAM Perusahaan Umum Daerah Air Minum Kota Makassar



PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM KOTA MAKASSAR





Makassar, & November 2024

1761 / B.2 / Um-Kepeg / XI /2024 Nomor

Sifat

Perihal Izin Penelitian

Kepada Yth:

KETUA JURUSAN ILMU ADMINISTRASI NEGARA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR

Makassar

Dengan hormat,

Menunjuk Surat Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Makassar Nomor : 070/3810/SKP/SB/DPMPTSP/11/2024; Tanggal 11 November 2024 dan Disposisi Direktur Umum dan Pelayanan Tanggal 13 November 2024 perihal Izin Penelitian yang tersebut namanya dibawah ini

: MUH. NIZAL FADILAH Nama

: 105611102221

: Ilmu Administrasi Negara Program Studi

: Mahasiswa (S1) Universitas Muhammadiyah Makassar Pekerjaan

: Jl. Sultan Alauddin No. 259 Makassai Alamat

: " STRATEGI DALAM MENGHADAPI KRISIS AIR BERSIH STUDI KASUS Indul PADA PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM KOTA MAKASSAR "

Sehubungan dengan hal tersebut kami dari Perumda Air Minum Kota Makassar bersedia

menerima Mahasiswa Saudara untuk melaksanakan Penelitian dalam rangka Penyusunan Skripsi sesuai Judul diatas yang dilaksanakan pada Tanggal 13 November 2024 s/d 13 Januari

Demikian disampaikan dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

BAGIAN UMUM DAN KEPEGAWAIAN

DANIEL'S. PALALLO, SE.,MM.,Ak Kepala Bagian

1.Yth. Direksi Perumda Air Minum Kota Makassar; 2.Kepala Bagian / Kepala Wilayah Perumda Air Minum Kota Makassar; 3. Mahasiswa yang Bersangkutan;

4.Arsip









Lampiran 6: Dokumentasi Penelitian

Gambar 1. Kantor PERUMDA Kota Makassar



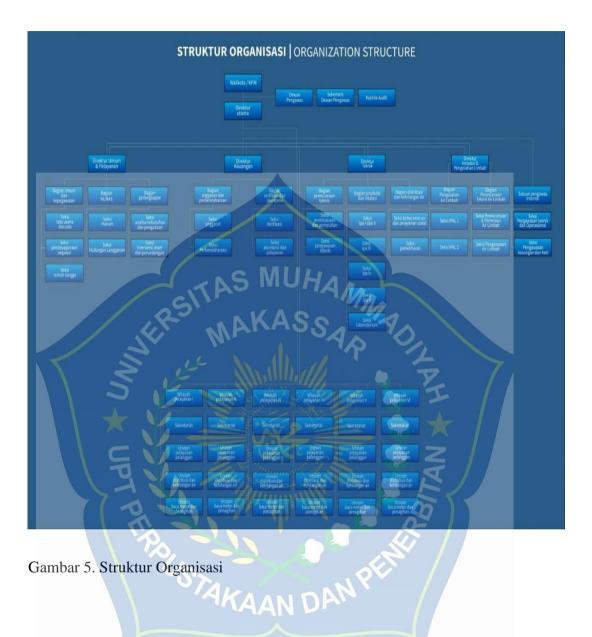
Gambar 2. Wawancara dengan pak Dirvan selaku Kepala bagian Distribusi dan kehilangan air



Gambar 3. Wawancara dengan Yudiaz Bayu S.T selaku Kepala Bagian Urusan Hubungan Langganan



Gambar 4. Wawancara dengan pak Ir. A. Ichsan Mappanyukki, S.T., IPM selaku kepala bagian produksi dan instalasi



Gambar 5. Struktur Organisasi



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI PIMPINAN PUSAT MUHAMMADIYAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR UPT PERPUSTAKAAN DAN PENERBITAN Alamat kantor: Jl. Sultan Alauddin NO.259 Makassar 90221 Tlp. [0411] 866972,881599, Fax. [0411] 865588

والله الرحمار

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIAT

UPT Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar, Menerangkan bahwa mahasiswa yang tersebut namanya di bawah ini:,

Nama Muh. Nizal Fadillah

Nim 105611102221

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Dengan nilai

/No	Bab	Nilai	Ambang Batas
VI	Bab I	3 %	10%
2	Bab 2	1%	25 %
3	Bab 3	4 %	10%
4	Bab 4	1%	10%
5	Bab 5	1%	10 %

Dinyatakan telah lulus cek plagiat yang diadakan oleh UPT- Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar Menggunakan Aplikasi Turnitin.

Demikian surat keterangan ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan seperlunya.

> Makassar, 19 Februari 2025 Mengetahui

Kepala UPT Perpustakaan dan Pernerbitan,

Jl. Sultan Alauddin no 259 makassar 90222 Telepon (0411)866972,881 593,fax (0411)865 588 Website: www.library.unismuh.ac.id E-mail: perpustakaan@unismuh.ac.id











RIWAYAT HIDUP PENULIS



Muh. Nizal fadillah, lahir pada tanggal 03 September 2001 di Kota Makassar. Penulis lahir dari pasangan Muh. Ishak dan Minarni, yang merupakan Anak pertama dari 3 bersaudara, serta memiliki 2 orang adik laki-laki. Penulis pertama kali masuk pendidikan formal Sekolah Dasar (SD) pada tahun 2007 di SD Impres Barrang Lompo dan tamat pada tahun 2013, kemudian penulis melanjutkan Sekolah Menengah Pertama (SMP) pada tahun 2013 di SMP Negeri 28 Makassar dan

tamat pada tahun 2016. Setelah tamat dari SMP, penulis melanjutkan Sekolah Menengah Atas (SMA) pada tahun 2016 di SMA Negeri 3 Makassar dan tamat pada tahun 2019. Selanjutnya pada tahun 2021 penulis terdaftar sebagai mahasiswa di Universitas Muhammadiyah Makassar Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Administrasi Negara. Penulis juga menggeluti organisasi internal kampus yaitu Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah (IMM) sebagai Anggota di Departemen Hikmah dan BEM sebagai Anggota Advokasi.

Berkat petunjuk dan pertolongan Allah SWT, usaha dan disertai doa dalam menjalankan akademik di perguruan tinggi Universitas Muhammadiyah Makassar, serta dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Strategi Dalam Menghadapi Krisis Air Bersih Studi Kasus Pada Perusahaan Umum Daerah (Perumda) Air Minum Kota Makassar"