ABSTRAK

Choiriah Muslimah Nurdin, 2025. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru melalui Motivasi di SMPN Kabupaten Pasangkayu, Tesis Program Studi Magister Manajemen, Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Makassar, dibimbing oleh Pembimbing I Muhammad Rusydi dan Pembimbing II Ahmad AC.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru melalui motivasi kerja pada SMPN di Kabupaten Pasangkayu. Pendekatan yang digunakan adalah kuantitatif, dengan pengumpulan data melalui penyebaran kuesioner kepada 100 guru dari empat sekolah, yaitu SMPN 1 Pasangkayu, SMPN 1 Bambalamotu, SMPN 1 Bambaira, dan SMPN 4 Pasangkayu. Analisis data dilakukan menggunakan metode *Structural Equation Modeling* (SEM) untuk menguji pengaruh langsung maupun tidak langsung antarvariabel.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh positif dan signifikan terhadap motivasi kerja guru. Motivasi kerja juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru. Selain itu, kepemimpinan kepala sekolah tidak berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru secara langsung namun kepemimpinan kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh positif dan signifikan melalui motivasi kerja sebagai variabel mediasi. Temuan ini menegaskan pentingnya penerapan gaya kepemimpinan yang mendukung, melatih, dan memberikan kepercayaan kepada guru untuk meningkatkan motivasi dan kinerja mereka.

Berdasarkan hasil penelitian disarankan agar SMPN di Kabupaten Pasangkayu memperkuat praktik kepemimpinan partisipatif dan situasional yang mampu menumbuhkan motivasi intrinsik guru. Kepala sekolah diharapkan terus mempertahankan komunikasi terbuka, pemberdayaan, serta dukungan profesional. Sementara itu, guru diharapkan semakin meningkatkan komitmen, kreativitas, dan partisipasi dalam kegiatan pengembangan profesional.

Kata Kunci: Kepemimpinan kepala sekolah, Motivasi kerja, Kinerja guru, SMPN Kabupaten Pasangkayu.